

JOHAN CRUYFF FOUNDATION

JAARVERSLAG 2023

CREATING SPACE





INHOUD

Voorwoord	3
1. Creating space for children.....	4
2. Onze pijlers.....	10
3. Sport voor kinderen met een handicap.....	11
4. Sportieve buitenruimte	15
5. Maatschappelijke sportprogramma's.....	23
6. Internationaal	26
7. Sponsorhuis en events.....	34
8. Cruyffianen for the win.....	39
9. Blik vooruit.....	41
10. Bestuursverslag.....	42
11. Jaarrekening	49

VOORWOORD

Bij de oprichting van de Johan Cruyff Foundation – ruim een kwart eeuw geleden – was opdracht en doel duidelijk: kinderen en jongeren ruimte geven om te sporten en te spelen. Bewegen en sporten is niet alleen leuk, het maakt fysiek en mentaal fit en zorgt voor persoonlijke ontwikkeling en verbinding. Kortom, het ontwikkelt op diverse vlakken.

De Cruyff Foundation is wereldwijd actief in meer dan 20 landen, met honderden sportprojecten en sportief-maatschappelijke initiatieven. Onze aandacht gaat uit naar kinderen voor wie sport niet vanzelfsprekend is. De sportprojecten op Cruyff Courts en Speciale Cruyff Courts stimuleren ontmoeting, verbinding en vriendschappen tussen kinderen met verschillende achtergronden.

We krijgen dat voor elkaar dankzij een sterk, betrokken team, gemotiveerde professionals en niet te vergeten de talloze partners. Deze betrokkenheid is geweldig en met jullie steun zetten we Johans legacy voort. Het is

fantastisch dat zoveel mensen in actie komen. Met de opbrengst van onze fondsenwervende evenementen kunnen we sport- en spelprojecten blijven ondersteunen en verder ontwikkelen – in Nederland, Europa en ver daarbuiten.

In dat kader een speciale vermelding voor het 300ste Cruyff Court in Brazilië. Deze mijlpaal is bereikt in Santos, thuisbasis van de legendarische voetbalclub Santos FC, waar Pelé en andere grootheden speelden. De opening van Cruyff Court Pelé was indrukwekkend. Toch is zo'n opening pas het begin, want de Cruyff Foundation blijft ook daarna betrokken. Jongerenwerkers en buurtsportcoaches organiseren onze sport- en spelprogramma's, zoals een voetbaltoernooi. Steeds meer professionals zijn opgeleid tot Cruyff Foundation Coach. Dat betekent Cruiffiaans coachen: het draait om samenwerken, respect, tactiek en verantwoordelijkheid nemen.

Wij vinden dat iedereen met plezier moet kunnen sporten en bewegen, en dat moet ook voor iedereen mogelijk zijn. Dat is nog lang niet

altijd vanzelfsprekend. Meer dan de helft van de kinderen met een handicap sport bijvoorbeeld niet wekelijks. Dat kunnen we samen veranderen en daarom is de Cruyff Foundation een van de oprichters van de MOS, Maatschappelijke Organisaties in de Sport.

De MOS bestaat uit Nederlandse stichtingen die zich bezighouden met sporten, bewegen en spelen voor kwetsbare groepen. In 2023 is een politieke agenda opgesteld. Deze bestaat uit concrete acties en aanbevelingen die sporten en bewegen voor kwetsbare groepen toegankelijker maken, als directe input op het nationale sportbeleid 2023-2030. Op die manier maken we samen meer impact.

Ondertussen gaan we voort in de geest van Johan Cruyff, en creëren we meer en meer ruimte voor kinderen om zich te ontwikkelen.

Niels Meijer
Directeur Johan Cruyff Foundation Nederland



Johan Cruyff, Spaanse Open Dag, 2011

1. CREATING SPACE FOR CHILDREN

Johan Cruyff. Eén van de grootste voetballers en coaches aller tijden. Hij geloofde in de eindeloze kracht van sport en de positieve invloed daarvan op kinderen, en wilde sport en kinderen verbinden. Die droom realiseerde hij met de oprichting van de Johan Cruyff Foundation in 1997.

Fast forward naar de dag van vandaag. De maatschappelijke relevantie van de Cruyff Foundation is groter dan ooit. Steeds minder kinderen en jongeren voldoen aan de beweegrichtlijn* en de tijd die kinderen achter een scherm doorbrengen neemt ieder jaar toe. De Cruyff Foundation wil een belangrijke positieve bijdrage leveren om dat te veranderen. Samen met samenwerkingspartners, gemeenten, organisaties en instellingen zetten we ons in om kinderen en jongeren wereldwijd in beweging te brengen. Dat doen we met

sport- en spelprojecten, in de geest van Johan Cruyff.

Met onze sportprojecten en -initiatieven spannen we ons in om een wezenlijk positief verschil maken op:

- Fysieke en mentale gezondheid
- Persoonlijke ontwikkeling
- Sociale cohesie
- Leefbaarheid

Deze thema's maken deel uit van grotere actuele kwesties die wereldwijd spelen. Het gaat om 4 maatschappelijke uitdagingen: toenemende bewegingsarmoede, eenzaamheid, individualisering/toenemende polarisatie en verstedelijking. Op de volgende pagina zoomen we daar verder op in.

*RIVM 2022

ACTUELE MAATSCHAPPELIJKE UITDAGINGEN

Het is onze missie om wereldwijd kinderen en jongeren in beweging te brengen, met speciale aandacht voor kinderen voor wie dat niet vanzelfsprekend is. Tegelijkertijd spelen er grote maatschappelijke vraagstukken die ons werk direct raken. We lichten de voor ons relevante hieronder toe en schetsen hoe we daar een positieve bijdrage aan leveren.

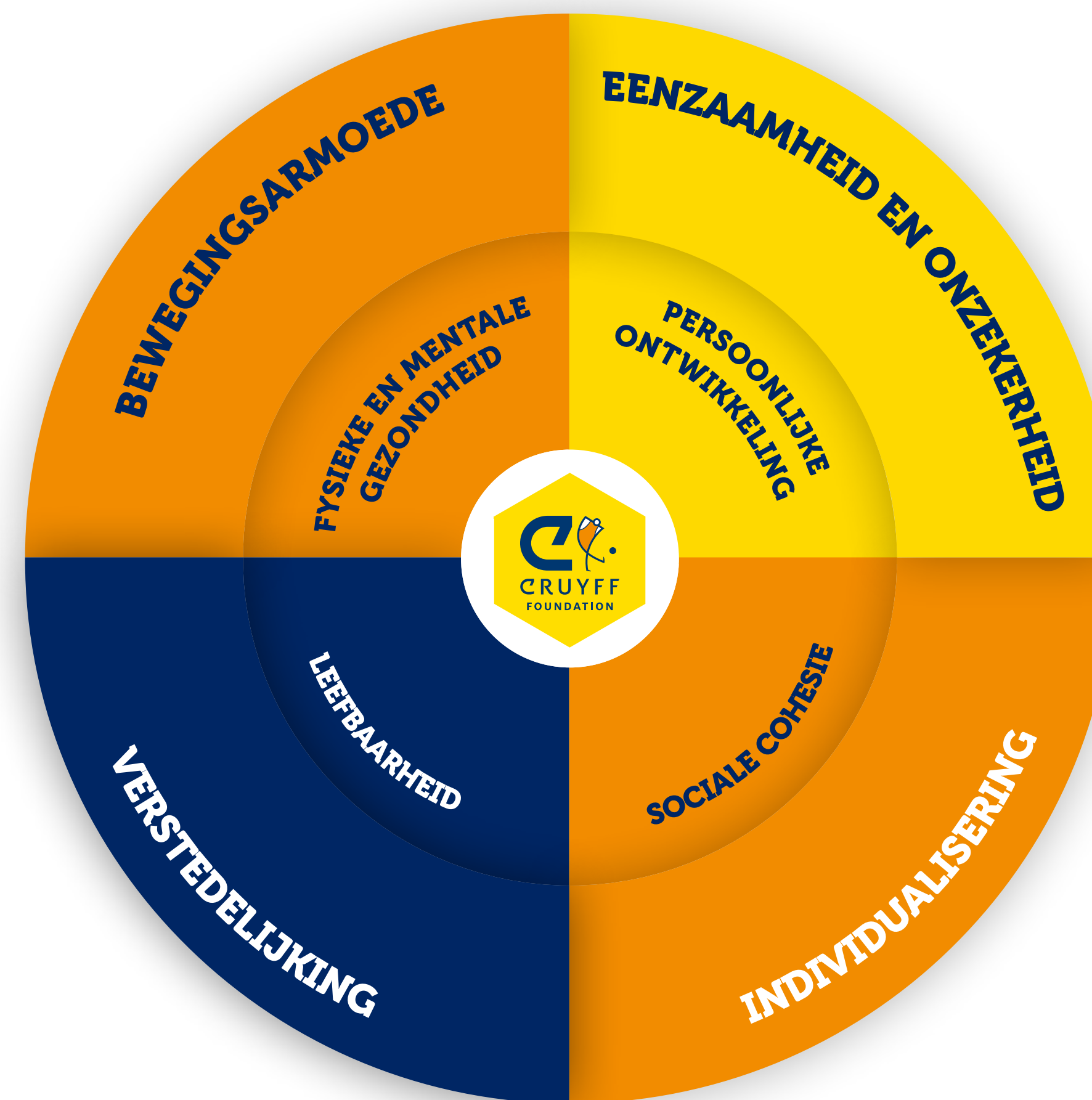
BEWEGINGSARMOEDE

Wereldwijd zien we schrijnende bewegingsarmoede. Kinderen en jongeren zitten massaal achter schermen en halen zelfs minimale beweegrichtlijnen niet*. Kinderen met een handicap sporten nog veel minder. De cijfers spreken voor zich:

- 43% van de kinderen 4 t/m 11 jaar voldoet niet aan de beweegrichtlijn.*
- 67% van de 12 t/m 17-jarigen voldoet niet aan de beweegrichtlijn.*
- 60% van de kinderen met verstandelijke handicap sport niet eens wekelijks.**
- 70% van de kinderen met lichamelijke handicap sport niet wekelijks.**

Daarnaast zijn er plekken op de wereld waar de leefbaarheid en veiligheid onder druk staat. Onderzoek toont een sterke wisselwerking tussen sociaal-economische status en gezondheid.

ONZE IMPACT



*RIVM 2022

** Kenniscentrum Sport & Bewegen



Oorzaken daarvoor zijn complex, maar een goed inzicht in achtergronden helpt bij de lokale aanpak.

IMPACT OP GEZONDHEID

De Cruyff Courts (inclusief de sportprogramma's), projecten voor kinderen met en zonder handicap en Schoolpleinen14, stimuleren laagdrempelig sport- en spelplezier. Dat geldt met nadruk voor kinderen – en gezinnen, buurten – in achterstandsgebieden. Een lokaal Cruyff Court, Cruyff Foundation Coaches en onze sportprogramma's zijn de basis voor sport, plezier en handvaten of zelfs een uitweg naar ontwikkeling.

EENZAAMHEID EN ONZEKERHEID

Veel mensen linken eenzaamheid aan ouderen, maar ook onder jongeren is dit een actueel thema. Bijna twee derde van alle jongeren voelt zich eenzaam (VWS Monitor). Zij hebben geen of weinig vrienden. Of ze hebben wel vrienden of familie om zich heen, maar voelen zich toch alleen. Langdurige eenzaamheid kan allerlei mentale klachten met zich meebrengen.

IMPACT OP PERSOONLIJKE ONTWIKKELING

Sport en bewegen zorgt ervoor dat mensen elkaar ontmoeten en deel van een groep worden. Eigenwaarde en zelfvertrouwen krijgen een boost. Ondertussen verbeteren communicatieve en social skills, want sport scheidt kaders en geeft spelregels. Ook het Cruyff Court, Speciaal Cruyff Court en Schoolplein14 kent spelregels die zijn uitgewerkt in de 14 regels van Johan Cruyff. Ze komen ook in het dagelijks leven van pas: universele waarden die voor ons allemaal gelden.



Heroes of the Cruyff Courts

INDIVIDUALISERING

Individualisering houdt in dat mensen zelfstandiger leven ten opzichte van elkaar. Voortschrijdende individualisering zorgt voor verlies van verbinding tussen verschillende groepen. Mensen leven in verschillende werelden en dat heeft invloed op maatschappelijke problemen. Populisme en toenemende polarisatie zijn daar voorbeelden van.

IMPACT OP SOCIALE COHESIE

Onze sport- en spelprojecten begeleid door Cruyff Foundation Coaches (lokale professionals) stimuleren ontmoeting, verbinding en vriendschappen tussen kinderen met verschillende achtergronden.

VERSTEDELIJKING

Bevolkingsgroei, verstedelijking en woningtekorten zetten wereldwijd de leefbaarheid van wijken onder druk. Openbare speelplekken zijn steeds schaarser. Kinderen met en zonder handicap kunnen

vaak niet sporten en spelen in de eigen woonwijk. En de faciliteiten in het Speciaal Onderwijs zijn in de regel nog niet al te best.

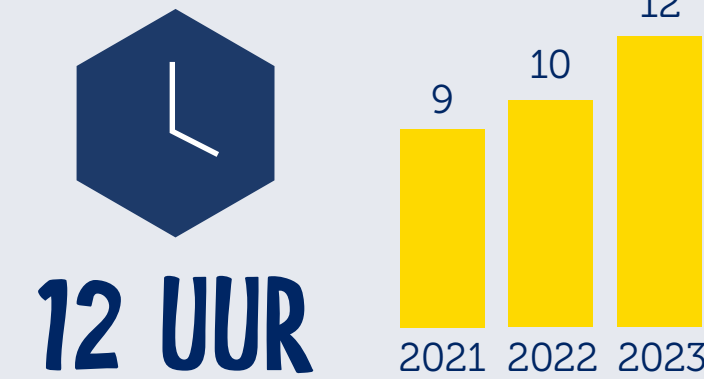
IMPACT OP LEEFBAARHEID

In aandachtsgebieden verbeteren lokale sport- en spelprojecten de fysieke leefbaarheid. Binnen het Speciaal Onderwijs brengen we betere faciliteiten. Zo zijn de Speciale Cruyff Courts helemaal afgestemd op wat de doelgroep nodig heeft. Op veel van deze velden wordt minstens 1x per week sport- en spel georganiseerd door professionals.

WAT IS HET EFFECT?

De Cruyff Foundation is wereldwijd actief in meer dan 20 landen, met honderden sportprojecten en sportief-maatschappelijke initiatieven. Onafhankelijk impactonderzoek laat zien dat gebruikers en deelnemers aan sport- en spelprojecten van de Cruyff Foundation onder andere meer sociale contacten krijgen, leren samenwerken en meer zelfvertrouwen ontwikkelen. Resultaten waar we waanzinnig trots op zijn!

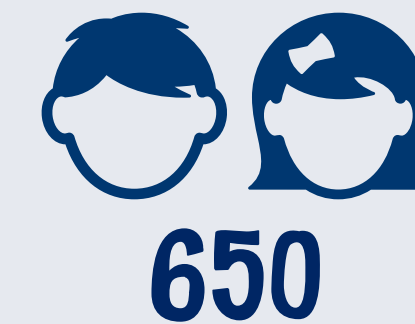
IMPACT



Wekelijks zijn er gemiddeld 12 uur per week georganiseerde activiteiten op het (Speciaal) Cruyff Court.



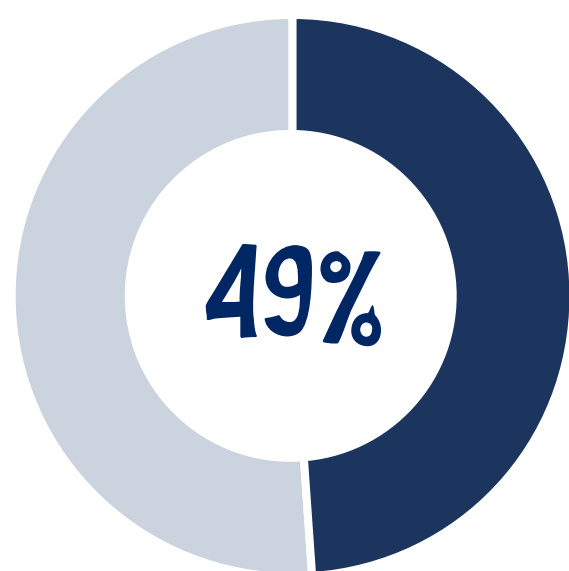
Jaarlijks zijn er 1,8 miljoen bezoekers op onze (Speciale) Cruyff Courts.



Wereldwijd zijn er 650 Cruyff Foundation Coaches actief.

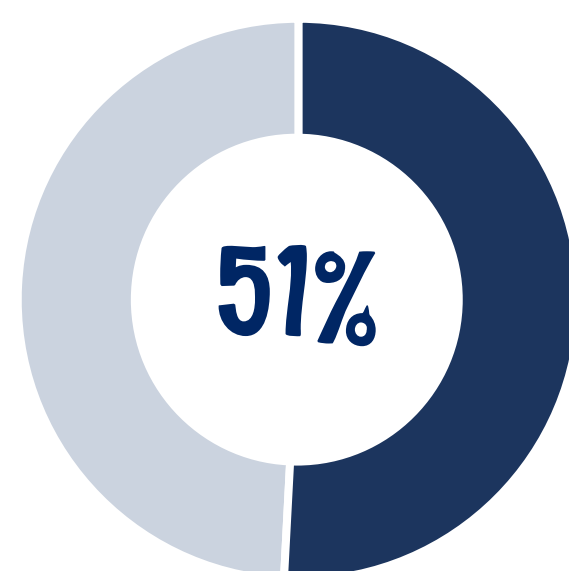


IMPACT



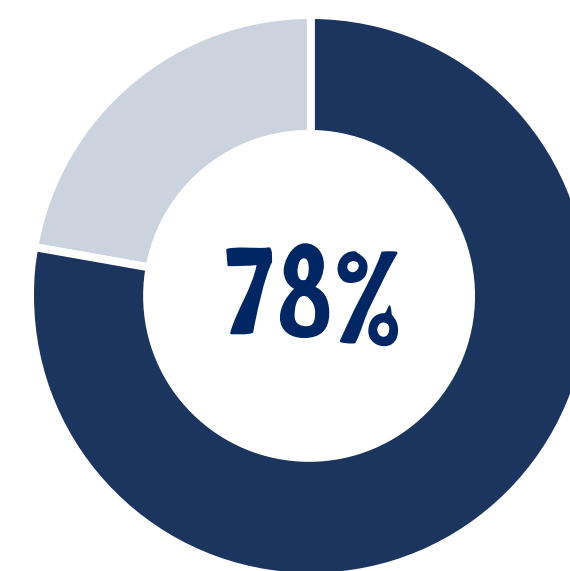
ZELFVERTROUWEN

Bijna de helft van de gebruikers krijgt meer zelfvertrouwen door mee te doen aan de georganiseerde activiteiten.



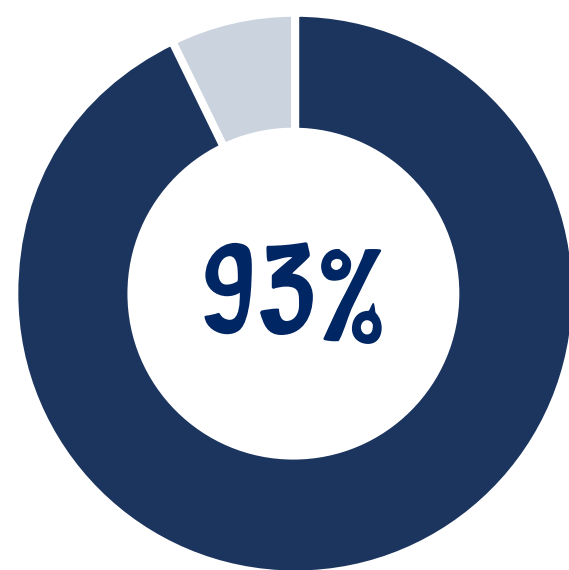
SAMENWERKEN

Iets meer dan de helft van de gebruikers leert op het Cruyff Court wat samenwerken is en hoe je dat doet.



COMMUNICATIEVE VAARDIGHEDEN

Bij ruim driekwart van de gebruikers op een Speciaal Cruyff Court verbeteren de communicatieve vaardigheden.



SOCIALE COHESIE

Bijna alle Cruyff Foundation Coaches zien dat er vriendschap ontstaat tussen kinderen en jeugd met verschillende etnische/sociaal-economische achtergronden.



LEEFBAARHEID

Gebruikers van Speciale Cruyff Courts vinden unaniem (100%) dat de school of instelling prettiger wordt om te verblijven.

BENIEUWD NAAR (VEEL) MEER IMPACTCIJFERS?

Je vindt ze bij de verschillende hoofdstukken.



IMPACT

In dit jaaroverzicht geven we een overzicht van de belangrijkste impactcijfers 2023.

De wereldwijd gerealiseerde impact is gemeten en gemonitord door USBO Advies, departement Bestuurs- en Organisationswetenschap van de Universiteit Utrecht. We werken vanuit de Theory of Change. Hierbij wordt de maatschappelijke verandering in kaart gebracht die een gevolg is van de activiteiten van de Cruyff Foundation.

Het USBO impactrapport '23 bevat beoordelingen van professionals die in hun werk gebruik maken van een (Speciaal) Cruyff Court. Ook is de impact van sport- en spelprojecten voor kinderen met een handicap onderzocht. Respondenten bestaan onder meer uit: buurtsportcoaches, jongerenwerkers, vakleerkrachten lichamelijke opvoeding, leerkrachten en fysiotherapeuten van Speciaal Onderwijsscholen, woonbegeleiders en medewerkers vrijetijdsbesteding van (jeugd)zorginstellingen.

WAARDERING EN BEKENDHEID

Onderzoeksbureau Motivaction brengt jaarlijks onze waardering en bekendheid in Nederland in kaart. Enkele belangrijke conclusies (maart 2024):

- Op geholpen niveau kent 56 procent de Cruyff Foundation ten minste van naam.
- De Cruyff Foundation is voornamelijk bekend vanwege het aanleggen van speel- en voetbalveldjes voor kinderen en het bieden van ruimte om te sporten.
- Hulp aan kinderen met een handicap en internationaal werk worden minder vaak genoemd. Deze activiteiten worden wel het beste gewaardeerd.
- In bredere zin wordt de Cruyff Foundation vooral gelinkt aan verbinding door sport en minder aan persoonlijke ontwikkeling.
- Nederlanders die bekend zijn met het werk van de Cruyff Foundation waarderen de activiteiten met gemiddeld een 8.



BIJDRAGEN AAN SDG'S

Cruyff Foundation staat achter de 17 Sustainable Development Goals (SDGs) van de Verenigde Naties. De 3 SDGs waar wij de meeste impact kunnen maken, zijn: Gezondheid en Welzijn, Duurzame Steden en Gemeenschappen en Partnerschap om Doelstellingen te Bereiken.



2. ONZE PIJLERS



SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP

De Cruyff Foundation ontwikkelt en ondersteunt sport- en spelprojecten voor kinderen en jongeren met een handicap. Met verschillende samenwerkingen verbreden we het sportaanbod en maken we sport voor deze groep toegankelijker. Ook ondersteunen we talentprogramma's, getalenteerde kinderen krijgen de kans om op (inter)nationaal sportniveau verder te groeien. Dit doen we samen met diverse sportbonden.

INRICHTEN VAN DE SPORTIEVE BUITENRUIMTE

In aandachtsgebieden over de hele wereld creëren we ruimte. Dat doen we met Cruyff Courts, Speciale Cruyff Courts en Schoolplein14: plekken in de openbare ruimte waar opgroeiende jeugd vrij kan sporten en bewegen.



MAATSCHAPPELIJKE SPORTPROGRAMMA'S EN SAMENWERKINGEN

De maatschappelijke sportprogramma's en evenementen versterken onze missie op de sportieve openbare buitenruimtes en dragen bij aan de fysieke en mentale ontwikkeling van opgroeiende jongeren. Veel activiteiten binnen onze projecten op de Cruyff Courts worden georganiseerd door jongerenwerkers en buurtsportcoaches. Steeds meer van hen zijn door ons opgeleid tot Cruyff Foundation Coach en mogen zich Cruyffiaan noemen. We werken samen met organisaties die een vergelijkbare missie hebben of die zich nauw betrokken voelen. Door krachten te bundelen, kunnen we nog meer kinderen laten sporten en bewegen.

BEWEGEN IS LEVEN

Dat de Cruyff Foundation zich blijvend inzet voor de gehandicaptensport is hoognodig. Weliswaar doet 60 procent van de kinderen met een verstandelijke handicap aan sport, maar dit doen zij slechts af en toe*. Bij kinderen met een motorische beperking gaat het om 83 procent. Ons doel is om zoveel mogelijk jeugd met een handicap blijvend enthousiast te maken voor sport, spel en bewegen, en dit doen we door drempels weg te nemen.

*Bron: Kenniscentrum Sport & Bewegen

3. SPORT VOOR KINDEREN MET EEN HANDICAP



Cruyff Foundation verbindt, geeft strategisch advies, ondersteunt financieel, ontwikkelt en steunt tal van sportprojecten en realiseert Speciale Cruyff Courts bij Speciaal Onderwijsscholen en zorginstellingen, zoals revalidatiecentra.

SPORTEN ONTDEKKEN

We werken intensief samen met sportbonden, toonaangevende (maatschappelijke) organisaties, scholen en zorginstellingen. Samen zetten we ons in om diversiteit in sportaanbod voor kinderen met een handicap te verbreden en toegankelijker te maken, zodat óók zij de ruimte krijgen om hun talent te ontdekken en vrienden te maken. Om zich te ontwikkelen door sport.

RUIMTE VOOR TALENT

Ook als kinderen en jongeren zich nog verder willen ontwikkelen, zijn er verschillende mogelijkheden. Van een eerste kennismaking met aangepast wintersporten tijdens de Para Snow Day naar een skivereniging met aangepaste materialen. En van de eerste Boccia-ervaring tijdens

de Open Dag naar een Boccia-training, om door te stromen naar het Cruyff Foundation talentteam.

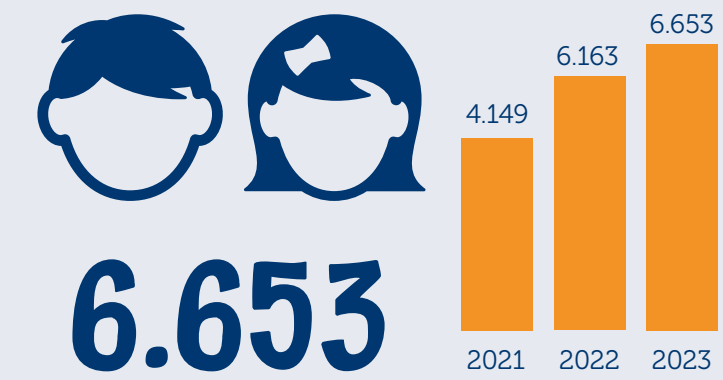
OPEN DAG

Onze jaarlijkse Open Dag is een unieke sportdag in het Olympisch Stadion voor kinderen met een handicap. In 2023 verwelkomden we bijna 1.000 kinderen die onder het motto 'vind wat je leuk vindt' allerlei aangepaste sporten probeerden. Een potje rolstoelbasketbal, Frame Running, klimmen, skiën, rolstoeltennis, BMX-en, roeien. Ook was er een rolstoelparcours en een hindernisbaan. Een vrolijk sportfestijn en een middag vol vermaak, voor kinderen mét, maar ook zonder handicap. Dankzij de uitgebreide info bij iedere sport, ontdekken kinderen, ouders en begeleiders hoe de sport na de Open Dag een vervolg kan krijgen.

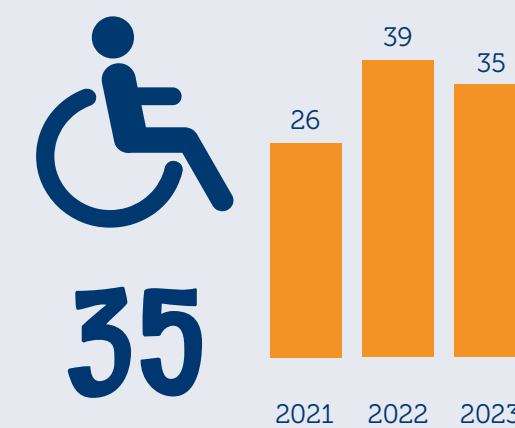
IMPACT



Para-voetbaldagen, Zeist



kinderen en jongeren deden voor het eerst mee aan een activiteit.

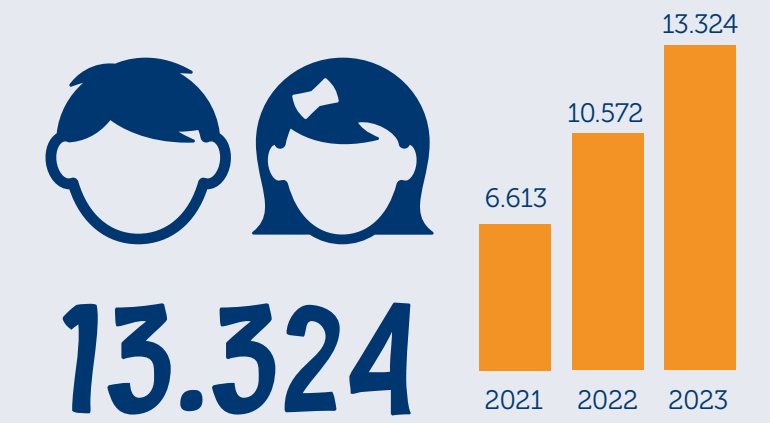


gehandicaptensportprojecten zijn ondersteund.



KRACHT

Sporten geeft meer vertrouwen in eigen kunnen en draagt bij aan sociale contacten en vriendschappen.

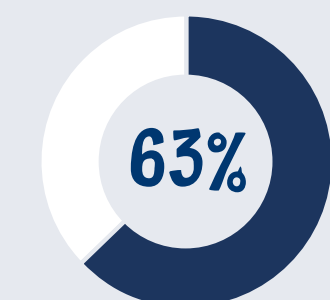


kinderen en jongeren deden mee aan activiteiten georganiseerd samen met de Cruyff Foundation.



GEZOND

Sporten heeft een positieve impact op de fysieke en mentale gezondheid van de deelnemers.



11-20 JAAR

De meeste deelnemers zijn tussen de 11 en 20 jaar: basisschoolkinderen en jongvolwassenen.



BFF'S PIM EN EEFJE OVER DE OPEN DAG

Vriendinnen Pim (links op de foto) en Eefje zijn trouwe bezoekers van de Cruyff Foundation Open Dag. Eefje kwam al zeker 10 keer, Pim gaat sinds een paar jaar gezellig mee. De meiden werken allebei bij Brownies & Downies. In hun vrije tijd doen ze niets liever dan samen dansen.

“We hebben altijd heel veel zin in de Open Dag. In de auto op weg naar Amsterdam begint het al. Papa zet dan heel hard de muziek aan en dan gaan wij zingen en swingen op de achterbank. Hebben we helemaal de slappe lach. Het is een groot feest.”

Als jullie er dan zijn, wat doe je dan als eerste?

“We overleggen altijd eerst samen waar we naartoe gaan en maken dan een plan. Lekker samen op pad en lol maken. We lachen heel veel samen.”

Wat heb je tijdens de Open Dag geprobeerd?

Pim: “Klimmen! Dat had ik nog nooit gedaan, dat is iets wat je niet zo makkelijk ergens kan proberen. Klimmen is een beetje spannend en eng. Maar ja, ik doe het wel. Zo langs de toren.”

Waarom is dansen zo leuk?

Pim: “Dan vergeet ik de wereld om me heen een beetje. Het is lekker om iets te doen, en ik kan ervan ontspannen. En lekker zingen! Ik vind alles daarvan leuk. Een leuke sport

erbij met z'n tweeën zou ik nog wel leuk vinden. Samen hockeyen bijvoorbeeld.”

“We oefenen voor een grote dansuitvoering. We oefenen iedere week en steeds komen er nieuwe moves bij. Je leert van elkaar en wordt met elkaar nog een beetje sterker. Dan krijg je meer spierballen.”

Eefje: “Mag ik nog iets zeggen over de Open Dag? Ik vind het heel leuk om handtekeningen te verzamelen. Ik ben altijd zo blij om er te zijn.”

PIM EN EEFJE: “LEKKER SAMEN OP PAD”

Pim: “Iedereen is vriendelijk, en we hebben ook veel foto's van bekende mensen. Iedereen neemt de moeite om met ons op de foto te

gaan, dat is fantastisch. Bijvoorbeeld met Sarina Wiegman. Eén keer was er ook een man, die met Máxima is getrouwd. Hoe heet hij ook alweer? Oh ja, Koning Willem-Alexander.”

A man in a blue polo shirt is leading a group of children in orange and yellow t-shirts in a huddle on a sports field. The children are smiling and looking towards the man. In the background, other children are playing soccer on a green field. A large camera lens is visible in the top right corner.

EEN STEVIGE BASIS

Kinderen hebben een veilige speelruimte nodig die uitnodigt om buiten te spelen: zoals de Cruyff Courts, Speciale Cruyff Courts en het Schoolplein14. Wij noemen dit de sportieve buitenruimte. Onze projecten zorgen voor sportfaciliteiten in aandachtsgebieden en verbeteren de fysieke leefbaarheid. Sport en bewegen is daarbij geen doel op zich, maar ook en vooral een middel om opgroeiende jeugd een stevige basis te geven voor hun verdere leven.

4. SPORTIEVE BUITENRUIMTE

SPORT EN SPEL

Met thema's als sociale verantwoordelijkheid, integratie, samenspelen en normen en waarden, maken kinderen tijdens sport en spel kennis met het belang daarvan. Ze sluiten vriendschappen, ontdekken eigen talenten en ervaren hoe het is om te winnen en verliezen. Waardevolle ervaringen en meer dan nodig in de ontwikkeling op fysiek en mentaal vlak.

SAMENKOM JE VERDER

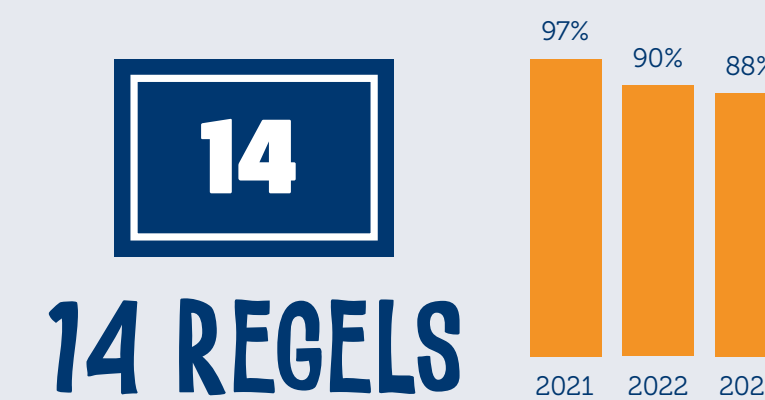
Van Cruyff Court tot Speciaal Cruyff Court: iedere locatie wordt zorgvuldig gekozen in samenwerking met relevante partners en lokale initiatieven, zoals de gemeente, welzijnsorganisaties, woningbouwverenigingen en het onderwijs. Binnen het Speciaal Onderwijs richten we ons op het verbeteren van de aanwezige faciliteiten. Tijdens de voorbereidingen bespreken we het ontwerp en zijn er meepraatsessies voor en met buurtsportcoaches, bewoners, jongeren en andere belanghebbenden. Wat is er nodig, wat is er (financieel) mogelijk, wat gaan we doen – de totstandkoming vindt plaats in samenspraak.

De inrichting gaat natuurlijk samen met het gebruik. De betrokkenen maken afspraken over de programmering (projecten en activiteiten) en leggen dit vast in het Sociaal Convenant. Cruyff Courts die onderdeel uitmaken van een multifunctionele sport- en speelplaats worden actiever gebruikt, omdat er meer verschillende doelgroepen actief kunnen zijn op en rondom het Cruyff Court.

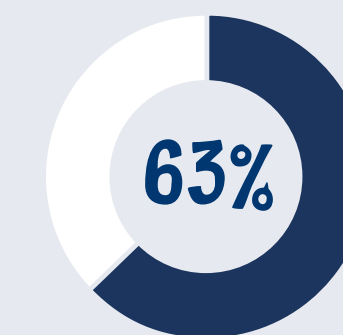
IMPACT



Het aantal meiden op de Cruyff Courts stijgt en dat komt door meer focus op de activatie van meiden. De verhouding meiden/jongens in 2023 is 26-74%.

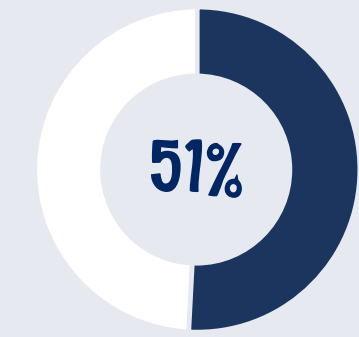


88% van de professionals ziet de toegevoegde waarde van de 14 regels van Johan Cruyff op een Cruyff Court. Op 65% van de Cruyff Courts wijzen gebruikers elkaar ook op de regels.



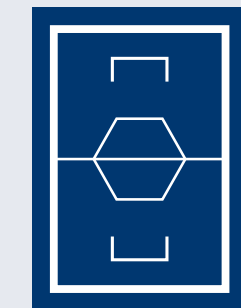
BETROKKENHEID

Op 63% van de Cruyff Courts waren jongeren betrokken bij de organisatie van activiteiten.



SAMENWERKEN

De skills om samen te werken verbetert bij 51% van de deelnemers.



1,4 MILJOEN

Het Cruyff Court heeft op jaarbasis bijna 1,4 miljoen gebruikers.



5 EVENTS

Gemiddeld zijn er per Cruyff Court 5 grote evenementen per jaar.



CRUYFF COURT
VIRGIL VAN DIJK
www.cruyff-foundation.org
Mede mogelijk gemaakt door:

KOMT DAT SCHOT

Het Cruyff Court blijft als concept volop in ontwikkeling. Nieuwe doelgroepen weten de velden te vinden en doen mee aan georganiseerde activiteiten. Voor jong en oud is een Cruyff Court een plek om fit te blijven en elkaar te ontmoeten. Steeds meer Cruyff Courts worden uitgebreid met faciliteiten voor senioren en mindervaliden.

CRUYFF COURTS

Het Cruyff Court is een multifunctionele, openbare en sociaal veilige sportplek in eigendom van de gemeente, voor iedereen toegankelijk. Het ligt bij voorkeur op een centrale en goed bereikbare plek in de wijk vlak bij een school, buurt- of jongerencentrum.

CRUYFF COURT VIRGIL VAN DIJK

De roots van profvoetballer Virgil van Dijk liggen in Breda. Als kleine jongen voetbalde hij dag in dag uit met zijn vrienden op het Cruyff Court Haagse Beemden, pal voor zijn deur. Dat veld was na jaren intensief gebruik toe aan een opknapbeurt. Een betere aanleiding om dit Cruyff Court te vernoemen naar de populaire prof is er niet, en zo was Van Dijk even terug in Breda om zijn veld te openen. Virgil heeft al een Cruyff Court in

Engeland, maar als er één voetballer is die er twee verdient, dan is hij het.

CRUYFF COURT APELDOORN

In Apeldoorn is een nieuw Cruyff Court in gebruik genomen. Een sportplek voor jong en oud waar van alles te doen is. Dit Cruyff Court bestaat uit een voetbalveld, volleybalveld, teqballtafel (een combi tussen voetbal, tafeltennis en voetvolley), schaaktafels, speeltoestellen en een 3x3 basketbalveld.

CRUYFF COURT VELSEN-NOORD

Een lang gekoesterde wens van jongeren en inwoners van Velsen-Noord is met dit nieuwe Cruyff Court uitgekomen. De buurt was massaal uitgelopen voor de feestelijke opening. Wethouder Bram Diepstraten nam

het officiële gedeelte voor rekening, samen met Frank Korpershoek, oud-Telstarspeler en tegenwoordig jeugdtrainer bij AFC Ajax. Een van de betrokken partijen bij de totstandkoming was de UEFA Foundation for Children.

SCHOOLPLEIN14

In 2023 opende onder andere basisschool de Heliotroop in Almere een nieuw Schoolplein14. Samen met de school en de leerlingen zijn lijnen en kleurvlakken (coatings) bepaald, en op de grond en muur aangebracht. De kleurrijke inrichting van dit schoolplein is compleet gemaakt met een sportpakket, spellenbox en de 14 regels van Johan Cruyff. Dit Schoolplein14 is gerealiseerd in het kader van de nationale Eurowijsdag 2023.

CRUYFF COURTS VOOR XAVI SIMONS EN ESMEE BRUGTS

Maar liefst 2 topvoetballers zijn uitgeroepen tot Johan Cruyff Talent van het Jaar 2023: Esmee Brugts en Xavi Simons. Beide toptalenten mogen een Cruyff Court aanleggen op een locatie naar keuze. Esmee Brugts krijgt als eerste vrouwelijke talent de kans dit te realiseren, met dank aan de VriendenLoterij: "Ik ben trots en ga een locatie kiezen waar veel meiden op mijn Cruyff Court kunnen sporten."



Xavi Simons en Esmee Brugts, Johan Cruyff Talenten van het Jaar

Opening Cruyff Court Apeldoorn



“BEWEGEN IS ECHT GEZOND”

PROFESSOR ERIK SCHERDER

Beiden komen uit Betondorp: Johan Cruyff en Erik Scherder, professor in de neuropsychologie. Cruyff nodigde Scherder in 2014 uit op een seminar van de Cruyff Foundation en daarna bleef het contact. Inmiddels is Erik Scherder trots ambassadeur van de Cruyff Foundation.

“Johan zei: sporten is goed voor je – en ook de hersenwetenschap toont dat aan. Op het moment dat je gaat bewegen, activeer je de hersennetwerken die belangrijk zijn om goed te kunnen plannen. Of om het goed te maken als je ruzie hebt met je vrienden. Zowel bij jongeren als ouderen verbetert de fitheid van het brein wanneer ze meer bewegen. De cognitieve functies gaan vooruit en mensen functioneren over het algemeen beter.”

Dus bewegen maakt je slimmer, geconcentreerder en sneller?

“Ja! Dat geldt ook voor kinderen met een handicap, die neigen eerder tot inactiviteit. Maar juist zij moeten bewegen, ook als dat lastig is. Als ik kinderen in een rolstoel spreek, vraag ik wel eens: kunnen jullie met die rolstoelen de bergen op? Dan zeggen ze: Ja. Dan zeg ik: En doe je dat? Nee, zeggen ze dan. Ik zeg dan: ga het doen! Als je niet kunt lopen, ga dan op een andere manier bewegen. Want elke vorm van bewegen kost inspanning. Sterker nog, als zij bewegen, kost het nóg meer inspanning. Die inspanning, dat is de beloning voor je brein.”
“Als ik van A naar B loop, dan kost het misschien nul inspanning. Maar als iemand met een beperking van A naar B loopt, dan kost dat meer inspanning. En daar gaat het om, dan ben

je aan het trainen! Kinderen met een handicap neigen naar minder bewegen. Omdat zij meer drempels hebben, ook persoonlijke drempels.”

Hoe fitter, hoe beter?

“Recente studies laten een relatie zien tussen fitheid en de prestatie van kinderen en adolescenten op rekenen en taal. En dat heeft alles te maken met flexibiliteit in denken, en zien en begrijpen van ruimtelijke relaties. Wat mij heel erg aanspreekt, is dat juist Johan een pleidooi hield voor kinderen met een handicap. Want die staan er vaak naast, die vallen erbuiten. Hun idee is: maar ik kan toch niet goed bewegen. En dat is nou juist niet wat je moet zeggen, want dan blijft hun ontwikkeling achter.”

“Kijk, daar heeft de Cruyff Foundation gewoon honderd procent gelijk in. Op het moment dat jij weer begint te bewegen, ook met een handicap, en denkt: ik wist helemaal niet dat ik mee kon voetballen bijvoorbeeld. Of als je met krukken loopt. Maar je kunt het wel en je scoort ook nog. Dat geeft natuurlijk een heel ander zelfbeeld. Dat geeft zelfvertrouwen. Dat je denkt: oh, dan kan ik misschien op school ook nog wel een stap maken. Of als je later groter bent.”

WIN-WIN-WIN

Op ieder Speciaal Cruyff Court wordt sport- en spel georganiseerd voor kinderen en jongeren van de school of cliënten van de instelling. Samen bewegen draagt bij aan persoonlijke ontwikkeling, zelfvertrouwen en meer sociale contacten.

SPECIALE CRUYFF COURTS

Speciale Cruyff Courts (SCC) zijn helemaal afgestemd op wat de doelgroep nodig heeft. We brengen in kaart welke sporten er mogelijk moeten zijn en op welke wijze het veld bijdraagt aan revalidatie, herstel of als speelveld. En omdat je samen verder komt, brengen we de school of instelling in contact met lokale sportaanbieders en -organisaties voor eventueel aanvullende activiteiten. Spreekt voor zich dat een SCC intensief wordt gebruikt. Als de tijd daar is, wordt het veld netjes opgeknapt en gerenoveerd – klaar voor een nieuwe ronde.

SPECIAAL CRUYFF COURT ESTHER VERGEER

Esther Vergeer bracht als jong meisje meerdere bezoeken aan het UMC Utrecht. Nu ligt er op het UMC Utrecht-terrein het Speciaal Cruyff Court Esther Vergeer, waar ieder kind welkom is. Dit SCC ligt vlak bij het Wilhelmina Kinderziekenhuis en naast de Prof. Fritz Redlschool voor Speciaal Onderwijs. Het veld kwam tot stand in samenwerking met de AFAS Foundation, de vrienden van het UMC Utrecht & Wilhelmina Kinderziekenhuis en de Prof. Fritz Redlschool.

CRUYFF COURT HOTEL HEPPIE

In 2023 is gestart met de aanleg van SCC Hotel Heppie Veluwe. Dit hotel opent in 2024 de deuren en is een initiatief van Het Vergeten Kind. Het is een bijzondere plek waar kinderen uit heel Nederland die – om wat voor reden dan ook – niet onbezorgd kind kunnen zijn, kunnen ontspannen en spelen. Logeren bij Hotel Heppie is al een feest, met een Cruyff Court wordt (is) het helemaal geweldig.

HEROPENING SPECIAAL CRUYFF COURT

SCC Cello/Hub Rosmalen kreeg een mooie nieuwe kunstgrasmat en is feestelijk heropend. Het Cruyff Court is direct goed getest met een serie penaltyschieten op de selectiekeepers van OJC Rosmalen.



DE 14 REGELS VAN JOHAN CRUIJFF

- | | | | |
|--|--|--|--|
| 1 TEAMSPELER
Alleen kun je niets, je moet het samen doen. | 2 VERANTWOORDELIJKHEID
Wees zuinig op wat je krijgt en waar je gebruik van mag maken. | 3 RESPECT
Heb respect voor de ander. | 4 INTEGRATIE
Betrek ook anderen bij jouw activiteiten. |
| 5 INITIATIEF
Durf iets nieuws te doen. | 6 COACHEN
In een team moet je elkaar altijd helpen. | 7 PERSOONLIJKHEID
Wees wie je bent. | 8 SOCIALE BETROKKENHEID
Belangrijk in de sport, maar helemaal daarbuiten. |
| 9 TECHNIEK
De basis. | 10 TACTIEK
Weten wat je doet. | 11 ONTWIKKELING
Door sport ontwikkelt lichaam en geest. | 12 LEREN
Probeer iedere dag weer wat nieuws te leren. |
| 13 SAMENSPLEN
Wezenlijk onderdeel van het spel. | 14 CREATIVITEIT
De schoonheid van de sport. | | |

DE 14 REGELS VAN JOHAN CRUIJFF

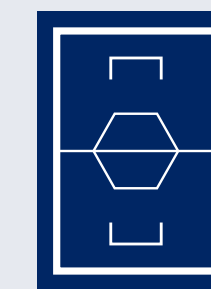
De 14 regels van Johan Cruyff zijn op elk (Speciaal) Cruyff Court en Schoolplein14 te vinden, met thema's als sportiviteit en respect voor elkaar. Tijdens de coachcursus voor professionals krijgen de 14 regels extra aandacht, hoe ga je ermee om? De borden zijn er ook in braille en met pictogrammen, afgestemd op het Speciaal Onderwijs.

IMPACT



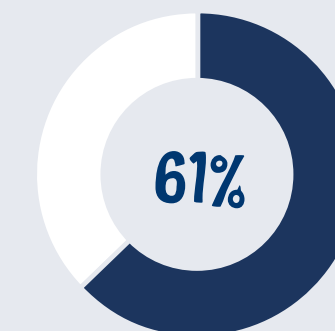
MEIDEN/JONGENS

De verhouding meiden/jongens op Speciale Cruyff Courts is 35-65%.



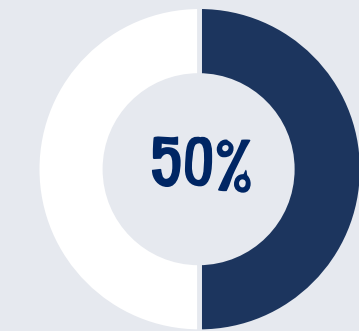
400.000

Het Speciale Cruyff Court heeft op jaarbasis 400.000 gebruikers.



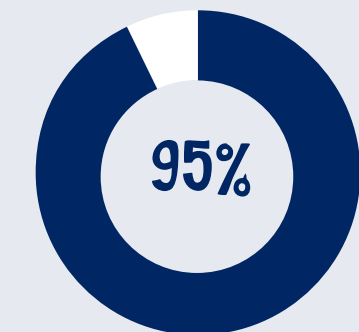
ZELFVERTROUWEN

61% van de leerlingen heeft meer (zelf)vertrouwen.



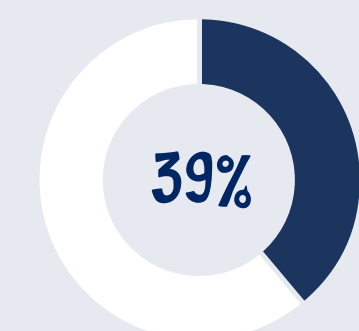
SAMEN DELEN

De helft van de Speciale Cruyff Courts wordt ook gebruikt door andere partijen dan de school/instelling zelf.



SOCIALE CONTACTEN

95% van de leerlingen doen in meer of meerdere mate sociale contacten op.



BEHANDELINGEN

Van de instellingen bij zorgcentra gebruikt 39% het Speciaal Cruyff Court wekelijks bij behandelingen van cliënten.



SPORTPROGRAMMA'S EN SAMENWERKINGEN

Met sport en spel steunen en ontwikkelen we maatschappelijke sportprogramma's en projecten voor kinderen en jongeren. Afgelopen jaar lag in eigen land veel focus op de doorontwikkeling van de Cruyff Foundation Coachcursus tot Cruyffiaanse Cursus.

5. MAATSCHAPPELIJKE SPORTPROGRAMMA'S

CRUYFF FOUNDATION COACHES

De Cruyff Foundation Coachcursus kreeg het afgelopen jaar een inhoudelijke update en een nieuwe naam: de Cruyffiaanse Cursus. Deze cursus ontwikkelen we voor lokale professionals die actief zijn op een Cruyff Court in de wijk of een Speciaal Cruyff Court bij een instelling. Met meer aandacht voor thema's als 'Wat is Cruyffiaans?' en 'Hoe geeft een Cruyffiaan leiding?' sluit de cursus nu nog beter aan bij onze filosofie. We zijn trots op de 73 nieuwe Cruyff Foundation Coaches (lichting '23) die in Nederland en het Verenigd Koninkrijk aan de slag zijn.

COACHDAG

Voor getrainde Cruyff Foundation Coaches organiseren we de jaarlijkse coachdag. Een dag om ervaringen uit te wisselen, met uiteraard ook hier veel aandacht voor coachen op z'n Cruyffiaans. De 2023-editie kende onder andere workshops walking football, FC **STRAAT** en een inhoudelijke impactsessie door USBO. Ambassadeur Frank Rijkaard nam de 80 aanwezige coaches mee in een boeiende inspiratiesessie.

STREETWISE CUP

De Streetwise Cup is een van de sportprogramma's waarmee Cruyff Foundation Coaches werken. Ruim 6.500 jongens en meiden namen deel aan de laatste editie van de Streetwise Cup, dat we samen met de Krajicek Foundation organiseerden. In 59 gemeentes zijn op 102 dagen voorrondes georganiseerd. Uiteindelijk streden 27 teams op het sportcomplex van RSC Alliance in Roosendaal om de titel én deelname aan het internationale eindtoernooi in Barcelona (Streetwise14).

STREETWISE14

Streetwise14 bracht in Nederland, Italië, Denemarken en Spanje bijna 10.000 jongeren van 11-12 jaar op de been. Niet alleen is er lekker gevoetbald, ook was er

veel aandacht voor gelijkheid en inclusie – op het niveau van de leeftijdsgroep. Streetwise14 is mogelijk gemaakt met Erasmus+ subsidie van de Europese Unie. Het jongensteam uit Apeldoorn en het meidenteam uit Den Haag streden in Barcelona om de prijzen. Met succes, de meiden mogen zich Europees Kampioen noemen.

KONINGSSPELEN

Een recordaantal van 1,3 miljoen kinderen deed in 2023 mee aan de Koningsspelen, dat zijn ruim 6.300 basisscholen. De Cruyff Foundation is samen met de Krajicek Foundation initiatiefnemer van dit sportieve oranje-feest voor basisscholen. De Koningsspelen vonden in 2023 plaats op 2 dagen, dit vanwege het Suikerfeest.

BREAKING BARRIERS

Ook in 2023 was de Cruyff Foundation onderdeel van het adidas Breaking Barriers project. In eigen land zijn door Cruyff Foundation Coaches 2 sportprojecten uitgevoerd, gericht op jonge meiden. Daarnaast is voor professionals in het werkveld een Gender Seminar georganiseerd. Ook waren we betrokken bij 2 internationale adidas Breaking Barriers projecten: Changemaker Challenge 1.0 – Summercamp in Spanje en Festival 23 in Sydney, Australië.



Kick-off FC STRAAT, Dordrecht

KICK-OFF FC STRAAT

Ruim 300 jongeren waren aanwezig bij de lancering van FC **STRAAT**, het grootste straatvoetbaltoernooi van Nederland. FC **STRAAT**, de Cruyff Foundation en de Krajicek Foundation hebben de handen ineengeslagen om bewegarmoede onder jongeren aan te pakken. Van watchtime naar playtime. We werken binnen FC **STRAAT** intensief samen met partners Action, CSU en Jeugdfonds Sport & Cultuur.



ELKE FORKINK, CRUYFF FOUNDATION COACH

Buurtsportcoach Elke Forkink (28) is actief op het Cruyff Court RKC Waalwijk, vlakbij de multiculturele wijk Baardwijk. Elke organiseert samen met collega Sylvano allerlei sport- en spelactiviteiten op het Cruyff Court. Dit met wat hulp van de Cruyff Foundation, Samen RKC en jongerenwerk Tavenu.

Wat typeert je als Cruyff Foundation Coach?

"Ik ben betrokken, toegankelijk en daag de jongens en meiden graag uit. We spelen vaak voetbal, maar het Cruyff Court is meer dan dat. Ik probeer ze altijd een halfuurtje voor iets anders te enthousiasmeren. Dan organiseren we bijvoorbeeld een boksclicin. Of we doen een urbanvorm van handbal. Ze krijgen hier ruimte om te ontdekken wat ze leuk vinden. Ik merk dat ze het leuk vinden, want het is anders dan de sportles op school. Ik ben geen docent, maar Elke uit de wijk."

Je was bij de landelijke coachdag.

Hoe was dat?

"De workshops **FC STRAAT** en over impact waren erg interessant. De sessie van Frank Rijkaard geeft inspiratie over hoe ik jongeren kan motiveren om aan de slag te gaan. Mijn overtuiging is: het is oké wie je bent en wat je doet. Je hoeft als meisje niet gelijk te zijn aan jongens, of je te spiegelen aan anderen. Je bent zelf oké als individu. Kijk naar waar jij wilt staan en hoe. Zo benader ik mensen en ik hoop dat de kids dat ook doen."

COACH ELKE: "HET IS OKÉ WIE JE BENT"

Hoe gaat het met de meiden op het Cruyff Court?

"We zijn nu 2 jaar bezig met een vast uur meidenvoetbal op het Cruyff Court en meiden durven en nemen nu ook hun plek in. Waar ze er de eerder door de jongens van af gebonjourd werden, hebben ze nu het lef om te zeggen van: nee, we blijven gewoon staan. Ik kreeg laatst terug: Het is eigenlijk helemaal niet zo eng om gewoon nee te zeggen. Het is een stukje persoonlijke ontwikkeling waar ik aan bij wil dragen."

Wat doet dit met hun zelfvertrouwen?

"Dat groeit! En dat komt ook door programma's als adidas Breaking Barriers. Ik zie dat het helpt bij integratie, meedoen. Dat geldt bijvoorbeeld voor een groep meiden uit Eritrea. Eritreeërs hebben een vrij gesloten gemeenschap. We begonnen met vijf Eritrese meiden, en zij namen weer vriendinnen mee. Nu is er een groep van zestien meiden uit allerlei verschillende culturen. Wel is er een belangrijke regel en dat is dat er Nederlands wordt gesproken. Dat gaat heel goed."

Hoe krijgt Heroes of the Cruyff Courts vorm?

"Jongens en meiden organiseren zelf activiteiten op het Cruyff Court en helpen met bijvoorbeeld de Koningsspelen. Ze hebben een eigen taak en verantwoordelijkheid en zijn herkenbaar aan de Cruyff-sweater. Vooral de jongens en meiden die regelmatig komen, gaan met sprongen vooruit. Sporten maakt ze fitter, daarnaast ontwikkelen ze zich op persoonlijk vlak. Leren ze echt iets. Krijgen ze meer vertrouwen in wat ze kunnen."

Waar loop je tegenaan?

"Dit Cruyff Court ligt net buiten de wijk, waardoor het niet direct voor overlast zorgt voor wijkbewoners. Op het veld kan het erg druk zijn, soms zijn er wel 70 jongens en meiden. Dat kan voor onderlinge spanning zorgen. Er is echt een max aan het aantal kinderen en jongeren dat naast elkaar kan spelen. Het is tijd voor een extra Cruyff Court!"



WERELDWIJD ACTIEF

De Cruyff Foundation is ruim een kwart eeuw wereldwijd actief, met de focus op activiteiten in Nederland, Spanje, Verenigd Koninkrijk, Zuid-Afrika, China en Maleisië. In 2023 is het 300ste Cruyff Court ter wereld geopend, iets waar we waanzinnig trots op zijn. Dit Cruyff Court ligt in Santos (Brazilië), de stad van voetballende Pelé. Dit veld is voor opgroeiende jeugd uit de favela's een vrije plek om te kunnen sporten en spelen.

6. INTERNATIONAAL

WERELDWIJD ACTIEF

Wereldwijd zijn er meer dan 300 (Speciale) Cruyff Courts, meer dan 500 scholen met een Schoolplein14, en ondersteunen we vele sportprojecten voor kinderen en jongeren met een handicap.



SPANJE

Het Spaanse team opereert vanuit Barcelona en organiseert jaarlijks talloze sportieve evenementen en activiteiten op (Speciale) Cruyff Courts, met veel inzet voor kinderen met een handicap. Ook kent Spanje de Cruyff Foundation Open Dag; de Open Day. Daarnaast is er in Spanje – hoe kan het ook anders – veel aandacht voor voetbal waarbij het draait om samenwerken, respect, ontwikkelen en persoonlijkheid.

Samen met lokale partnerorganisaties verbreden we ook in Spanje het sportaanbod voor kinderen met een handicap. Het afgelopen jaar volgde daaruit onder andere Para Dressuur voor beginnende ruiters en amazones. Een groot succes, net zoals het vrolijke waterweekend op zee. In aangepaste zeilboten genoten kinderen van de frisse zeelucht.

ROLSTOELTENNIS

Terugkerend evenement in Spanje is het Tram Barcelona Open Tennis Tournament, ITF rolstoeltennis-toernooi. Dit is het belangrijkste aangepaste sportevenement in de stad Barcelona en de Cruyff Foundation is een van de trotse partner-organisatoren. We zetten ons in om rolstoeltennis te promoten en toegankelijker te maken voor jongeren.

OPEN DAY

Ook de Cruyff Foundation Open Day is in Spanje een groots jaarlijks feest. Meer dan 400 Spaanse jongens en meiden kwamen naar het Gemeentelijk Sportcomplex La Mar Bella in Barcelona voor een dag bomvol sport en spel. De jonge sporters werden aangemoedigd door de familie Cruijff, bestuursleden en ambassadeurs, vertegenwoordigers van sportinstellingen, sponsors en vrienden van de Cruyff Foundation.



SALID Y DISFRUTAD 6VS6

Schoolvoetbaltoernooi 'Salid y disfrutad 6vs6' is een Spaans begrip – naar een karakteristieke Cruijffiaanse Spaanse uitdrukking. Het betekent 'ga het veld op en geniet'. En dat lukte ook deze editie weer: meer dan 170 meiden en jongens speelden op Cruyff Court Igualada de grote toernooifinale. De winnaars plaatsten zich voor de internationale Streetwise14-finale op Cruyff Court Martorel.

CRUYFF FOUNDATION COACHES

Ook in Barcelona is met succes een nieuwe lichting Cruyff Foundation Coaches opgeleid volgens de Cruijff-filosofie. De 43 kersverse Spaanse Cruyffianen spelen een onmisbare rol bij het georganiseerde sport- en spelaanbod op de Cruyff Courts.

CRUYFF COURTS

Spanje is 3 nieuwe Cruyff Courts rijker: Cruyff Court Catalònia Fundació Creativa (Barcelona), Cruyff Court Vallfogona de Riucorb (Tarragona) en Creative Cruyff Court La Florida, Hospitalet de Llobregat (Barcelona).



Opening Speciaal Cruyff Court Catalònia Fundació Creativa, Barcelona



Opening Speciaal Cruyff Court Catalònia Fundació Creativa, Barcelona



Creative Cruyff Court La Florida, Barcelona

CREATIVE CRUYFF COURT BARCELONA

Dit prachtige Creative Court in de provincie Barcelona claimt urban space voor sport en spel. De grijze stadsplek is omgetoverd tot een kleurrijk sportpark, voorzien van een kleurrijke muurschildering van Johan Cruyff op een van de huizenblokken. Een Creative Cruyff Court is een sport- en speelplek én tegelijkertijd kunst in de openbare ruimte.

VERENIGD KONINKRIJK

Ook in het Verenigd Koninkrijk (VK) blijft de bal lekker doorrollen. We zien volop ruimte voor sport- en spelprojecten voor kinderen met een handicap, het opleiden van coaches en de realisatie van nieuwe (Speciale) Cruyff Courts.

In het VK zetten we ons samen met andere organisaties in om het sportaanbod voor kinderen met een handicap te verbreden en onzichtbare drempels te beslechten. De gehandicaptensportprojecten in 2023 omvatten onder andere een paardrijd-project voor leerlingen met autisme. En de leerlingen van de Ashbrook School kregen een professionele trampoline voor de naschoolse activiteiten. De school is onderdeel van de Witherslack Group, de grootste speciaal onderwijsaanbieder in het VK. De komende jaren ontwikkelen we samen met hen veel meer sport- en spelprojecten op de Speciaal Onderwijsscholen.

SPECIALE CRUYFF COURTS

In 2023 openden we op 4 Witherslack Group scholen 4 Speciale Cruyff Courts.

SPORTPROGRAMMA'S

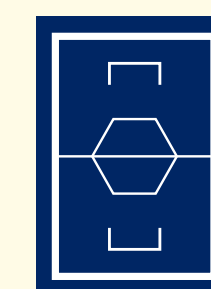
We ondersteunen in het VK verschillende lokale maatschappelijke sportprogramma's. In Leicester zijn de voetbaltoernooien een succes, dit doen we samen met St. Matthew's Big Local. In de Welshe kustplaats Llanelli Town pakken we voetbal op met Llanelli Town Council. In Liverpool werken we samen met de Liverpool FC Foundation.

IMPACT



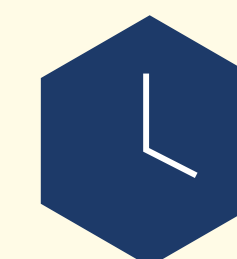
27 CRUYFF COURTS

Verspreid over het VK zijn er in totaal 27 (Speciale) Cruyff Courts.



8 NIEUWE CRUYFF COURTS

In 2023 zijn er 8 (Speciale) Cruyff Courts geopend.



19 UUR

In het Verenigd Koninkrijk ligt het aantal uren georganiseerde activiteiten op het (Speciaal) Cruyff Court hoger dan ons internationale gemiddelde van 12 uur.



CRUYFF COURT CLASS OF '92

Eind maart is Cruyff Court Class of '92 in Salford feestelijk geopend, in aanwezigheid van Jordi Cruijff en leden van de Class of '92. Het is daar prima sporten en dankzij de veldverlichting op zonne-energie wordt er lekker op de energierekening bespaard.

CRUYFF COURT AARON RAMSEY

Voetbalicoon en Wales-international Aaron Ramsey opende dit Cruyff Court op de Trinity Fields School, school voor kinderen met speciale behoeften. Tijdens de feestelijke openingsceremonie vond er een kinderpersconferentie plaats op het veld. Leerlingen van de school vroegen Aaron Ramsey en Susila Cruijff het spreekwoordelijke hemd van het lijf.

CRUYFF COURT JO PRICE

In het Garth Youth and Community Project in Wales, plaatselijk bekend als The Hive, is een gloednieuw Cruyff Court geopend door Jo Price, voormalig internationaal voetbal- en rugbyicoon. Lokale held Jo werd compleet verrast met het feit dat dit Cruyff Court haar naam draagt. Het multifunctionele veld heeft een voetbalveld, baskets, een klimmuur en cricketnetten.



Opening Cruyff Court Class of '92, Salford



Opening Cruyff Court Aaron Ramsey, Caerphilly (Wales)



Opening Cruyff Court Aaron Ramsey, Caerphilly (Wales)



Opening Cruyff Court Jo Price, Haverfordwest (Wales)



PEOPLE'S POSTCODE LOTTERY

De People's Postcode Lottery steunt goede doelen en we zijn trots daar onderdeel van te zijn. Dankzij de steun van de deelnemers krijgt de Cruyff Foundation de kans om in het VK te groeien en projecten te realiseren.

GHANA 🇬🇭

In de Ghaneese havenstad Tema is het Cruyff Court Tema Meridian geopend. Het gloednieuwe Cruyff Court is met traditionele gebeden ingewijd in aanwezigheid van onder andere de Ghanese minister van Jeugd en Sport.

Dit Cruyff Court heeft kleedkamers voor mannen en vrouwen, verlichting, veiligheidshekken en is volledig toegankelijk voor bezoekers met een handicap. In Tema zijn 16 lokale Cruyff Foundation Coaches opgeleid. Het Cruyff Court is mogelijk gemaakt door partner Cargill.

CARIBEN 🇮🇸

Op Aruba, Bonaire, Curaçao, Sint-Maarten, Sint-Eustatius en Saba zijn de ontwikkelingen op en rond de Cruyff Courts in volle gang.

Op de 6 Caribische eilanden zijn voor kinderen en jongeren relatief weinig sportvoorzieningen. Maar daar brengen we verandering in. Bonaire krijgt een Speciaal Cruyff Court en de komende periode wordt gewerkt aan de realisatie van het Cruyff Court Jurriën Timber.

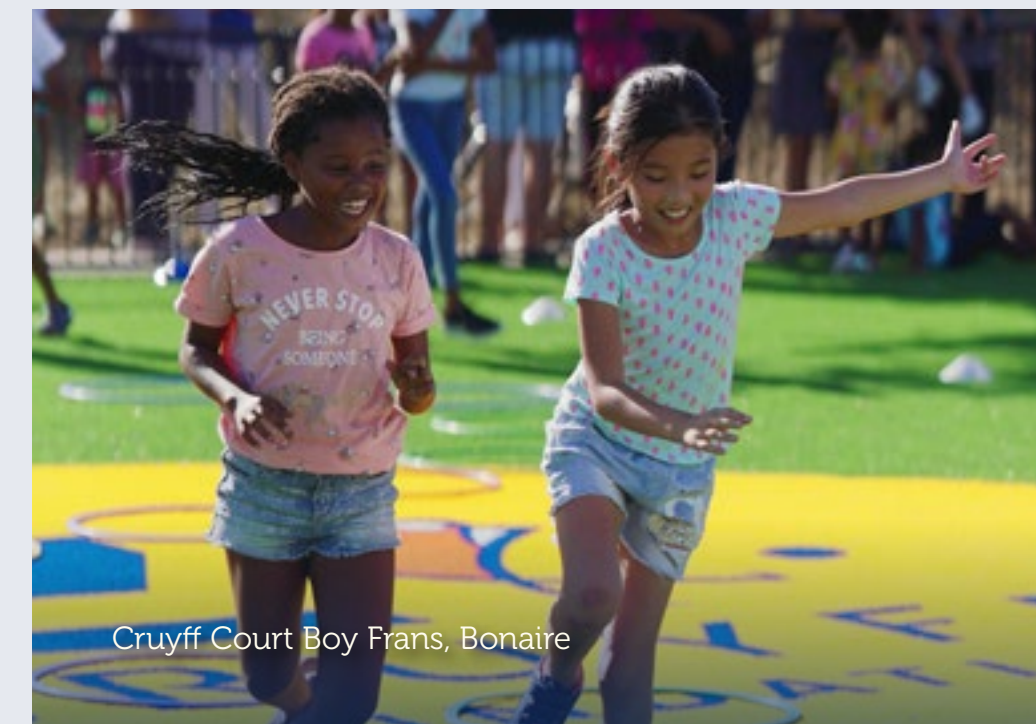
CHINA 🇨🇳

China is 2 nieuwe Cruyff Courts rijker. Eind oktober opende Conny Helder, minister voor Langdurige Zorg en Sport, de nieuwe velden in de Chinese provincie Hebei. Bij de feestelijke ceremonie waren maar liefst 3.000 enthousiaste kinderen aanwezig.

In China werken we samen met Happy Sports China, die WeParks realiseren. WeParks zijn openbare sportlocaties waar Cruyff Courts onderdeel van zijn, multifunctioneel en geschikt voor jong en oud. De geopende Cruyff Courts in China zijn nummer 3 en 4 in de reeks, maar dit is slechts het begin. De komende jaren breiden we het aantal Chinese projecten uit naar 50. Ook in China worden coaches Cruyffiaans opgeleid.



Opening Cruyff Court Yuanshi County (China) met Conny Helder



Cruyff Court Boy Frans, Bonaire



Opening Cruyff Court Pelé, Santos (Brazilië)

THE 14 RULES OF JOHAN CRUYFF

- | | | | |
|---|---|---|--|
| 1 TEAM PLAY
We play for the team, not for ourselves. | 2 RESPONSIBILITY
The goal is to play well, not to win. | 3 RESPECT
Respect the opponent, the referee, and the game. | 4 INTEGRATION
Play for the joy of the game, not for the money. |
| 5 INITIATIVE
Take the initiative and create opportunities. | 6 CREATIVITY
Change the play and create new opportunities. | 7 PERSONALITY
Be yourself. | 8 SOCIAL INVOLVEMENT
Play for the joy of the game, not for the money. |
| 9 TEAMWORK
Play for the team, not for yourself. | 10 THE BALL
Play with the ball, not just for the ball. | 11 MANAGEMENT
Control the tempo of the game. | 12 LEARN
Learn from the game, not just from the coach. |
| 13 PLAY TOGETHER
We play for the joy of the game, not for the money. | 14 CREATIVITY
The beauty of the game. | | |



Opening Cruyff Court Tema Meridian (Ghana)

MALEISIË

Overal ter wereld ziet een Cruyff Court er hetzelfde uit: het veld is van kunstgras, een gele middencirkel, blauw hekwerk en oranje doeltjes. Maar niet overal wordt het Cruyff Court omringd door kilometerslange palmplantages.

Behalve in Maleisië dan, waar in 2023 2 nieuwe Cruyff Courts openden: Trolak Selatan in Perak en Teloi Timur in Kedah.

Deze velden zijn gerealiseerd met partner-NGO Yayasan Hasanah. De samenwerking door de jaren heen resulteerde in 8 Maleisische Cruyff Courts. Spreekt voor zich dat we enthousiast zijn om in 2024 samen met Yayasan Hasanah verder te werken aan nog eens 4 Maleisische velden.

ZUID-AFRIKA

Momenteel zijn er in Zuid-Afrika 7 (Speciale) Cruyff Courts en diverse speciale faciliteiten voor kinderen met een handicap. In november 2024 start een nieuwe Cruyff Foundation Cursus.

De komende jaren willen we meer impact in Zuid-Afrika maken, met de ambitie om bijna 20 Cruyff Courts te realiseren. Ook ondersteunen we gehandicaptenvoorzieningen zoals Speciale Cruyff Courts en Child Care Centers. De projecten in Zuid-Afrika worden ondersteund door lokale partners: de Ndlovu Care Group, Afrika Tikken, AFAS Foundation, Friends of Bambanani en Fijn Event.

Johan Cruyff opende in 2004 het allereerste internationale Cruyff Court, in de Zuid-Afrikaanse township Elandsdoorn, 200 kilometer ten noorden van Johannesburg. In de jaren daarna volgden meer Zuid-Afrikaanse Cruyff Courts en steunden we projecten voor kinderen met een handicap. Ook zijn tal van lokale coaches opgeleid die dagelijks sport- en spelactiviteiten begeleiden.



Opening Cruyff Court Felda Trolak Selatan (Maleisië)



Opening Cruyff Court Felda Trolak Selatan (Maleisië)



Cruyff Court Bloempoot (Zuid-Afrika)



Opening Cruyff Court Felda Trolak Selatan (Maleisië)



Johan Cruyff op Cruyff Court Elandsdoorn (Zuid-Afrika)

WINNAAR JOHAN CRUIJFF SCHAAL XXVII

SAMEN VOOR SUCCES

Ons werk is mogelijk dankzij de steun van onze enthousiaste achterban. We bedanken partners, sponsors, suppliers, business friends, vrienden en donateurs dan ook uit de grond van ons hart voor hun trouwe support. Zij dragen op allerlei manieren bij en dankzij de steun en acties krijgen nog meer kinderen de ruimte om te spelen en te bewegen.

7. SPONSORHUIS EN EVENTS

BEDANKT!

Wij zijn bijzonder dankbaar voor de structurele steun van onze partners:

- Nationale Postcode Loterij
- People's Postcode Lottery
- Action
- Basic-Fit
- Cargill
- Lebara
- Seacon Logistics
- Ten Cate Grass
- VriendenLoterij
- La Caixa Foundation
- FC Barcelona Foundation

NIEUWE SUPPLIERS:

Wij verwelkomen in 2023 de volgende nieuwe bedrijven in ons sponsorhuis:

- Lebara
- Nelson
- Gazelle
- Bundeling
- Knaken
- Crewfood
- Vermas Foundation
- EBF Groningen
- Comfective
- Héman

VERLENGD IN 2023:

De volgende overeenkomsten zijn in 2023 verlengd:

- Basic-Fit
- Pulitzer Amsterdam
- Nijha
- Triple Double
- Signgrass
- Houthoff
- Mind Work Productions
- Motivaction
- Johan Cruijff Arena
- Cruyff
- Seacon Logistics
- Gamebasics

KRACHTIGE SUPPORT

Naast de structurele samenwerking zijn we verrast met meer geweldige bijdragen. De opbrengst van Next Level Fitness Experiences, initiatief van Saints & Stars en Awakenings tijdens Amsterdam Dance Event, was net zoals het event, next level: € 25.000. Ook een speciale vermelding voor UEFA For Children Foundation. Een financiering van € 100.000 komt ten goede aan de Cruyff Courts op Curaçao en Aruba.



NATIONALE POSTCODE LOTERIJ

Sinds 1998 is de Nationale Postcode Loterij partner van de Cruyff Foundation. De steun van de deelnemers is voor ons enorm belangrijk. De Nationale Postcode Loterij is in 1989 opgericht om goede doelen te steunen die werken aan een rechtvaardige, gezonde en groene wereld. De loterij werft fondsen voor haar goede doelen en geeft bekendheid aan hun werk.

VRIENDENLOTERIJ

De Cruyff Foundation ontvangt dankzij deelnemers die geormerkt meespelen een bedrag ter stimulering van de maatschappelijke sportprojecten. Bovendien roept de Eredivisie samen met de VriendenLoterij maandelijks het Johan Cruijff Talent van de Maand uit.

PEOPLE'S POSTCODE LOTTERY

Onze activiteiten in het VK worden jaarlijks gesteund door de spelers van People's Postcode Lottery. De komende jaren werken we in het VK samen aan de verdere groei van onze activiteiten en sport- en spelprojecten.

LEBARA

Op Nationale Buitenspeeldag, 14 juni, is ons gloednieuwe driejarig partnership met telecomaandbieder Lebara afgetrapt. Tijdens het sportevenement MBeetje Scoren op Cruyff Court Betondorp werden er spectaculaire activiteiten georganiseerd. De eventorganisatie gebeurde in samenwerking met Cruyff Foundation Coaches.

VERLENGING BASIC-FIT

Goed nieuws van partner Basic-Fit. De fitnessaanbieder verlengde het partnership met drie jaar én lanceert een sportprogramma voor mensen met een motorische beperking. De Cruyff Foundation ziet veel ruimte voor dit specifieke sportaanbod en daarom moedigen we dit initiatief van harte aan. Voor dit Adaptive Training Plan werkt Basic-Fit samen met Robin van Damme, Nederlands Paralympiër én ambassadeur van de Cruyff Foundation.



Cruyff Legacy 14K - Kids Run



Cruyff Foundation Cup



Koken met een Doel





Johan Cruyff Schaal XXVII



Opening Cruyff Court Virgil van Dijk

ACTION

Action heeft het huidige partnership met de Cruyff Foundation verder uitgebreid met een partnership met FC **STRAAT**. Samen slaan we de handen ineen om het grootste straatvoetbaltoernooi van Nederland te organiseren voor jeugd onder de 15.

NELSON

In het jaar waarin het 75-jarig jubileum van Nelson Schoenen is gevierd, is ook het partnership met de Cruyff Foundation getekend. Het gaat om een mooie jaarlijkse donatie, zichtbaarheid bij events zoals de Cruyff Legacy 14K én activatie van de 1.400 Nelson-medewerkers.

KNAKEN

De samenwerking met Knaken Cryptohandel maakt doneren met cryptovaluta mogelijk, zoals Bitcoin. De Cruyff Foundation is hiermee het eerste goede doel in Nederland waarbij er rechtstreeks en veilig crypto kan worden gedoneerd. Deze innovatieve vorm opent deuren voor een breder scala aan donateurs.

ONLINE ACTIEPLATFORM

Het Cruyff Foundation online actieplatform liet ook in 2023 weer mooie acties zien van studenten, enthousiaste sportievelingen, bedrijven en nog veel meer. Afgelopen jaar is via de Cruyff Foundation Club Run maar liefst € 4.898,50 opgehaald.

Behalve enthousiaste eenmalige acties, mogen we rekenen op de steun van 489 structurele donateurs.

OPBRENGST FONDSENWERVENDE EVENEMENTEN

- Cruyff Legacy 14K Run: € 501.014
- Johan Cruyff Schaal: € 40.964
- Koken met een Doel: € 492.932
- Cruyff Foundation Cup: € 101.255

NALATENSCHAP

De Cruyff Foundation kan als goed doel worden opgenomen in een testament. We zijn daarvoor aangesloten bij toegift.nl.



PARTNERS



SPONSORS



SUPPLIERS



FAMILY MEMBERS



BUSINESS FRIENDS



SPECIAL THANKS





WINNEN DOE JE MET Z'N ALLEN

We zijn waanzinnig trots op de inzet van ons team in Nederland, Spanje en het VK. Tel daarbij op de betrokkenheid van het internationale bestuur, de familie Cruyff, de vele vrijwilligers in binnen- en buitenland en (inter)nationale ambassadeurs – samen doen we recht aan Johans legacy. Hij was eigenwijs en betrokken, verbindend, toegankelijk, positief, gepassioneerd en professioneel. Vanuit die waarden doen wij ons werk en zetten we ons in om opgroeiende jeugd ruimte te geven om te sporten en zich te ontwikkelen.

8. CRUYFFIANEN FOR THE WIN

Thuisbasis van de Cruyff Foundation is het Olympisch Stadion in Amsterdam. Het internationale Cruyff Foundation-team bestaat uit 18 enthousiaste professionals, stagiaires en een vast team van freelancers (eind 2023). Onze gemeenschappelijke missie versterkt verbondenheid en succesvol samenwerken.

Het beloningsbeleid van de Cruyff Foundation NL is in 2023 up-to-date gebracht, met aandacht voor persoonlijke ontwikkeling, gericht op een eerlijke beloning en een aantrekkelijk arbeidsvoorwaardenpakket. Het biedt duidelijkheid en is aantrekkelijk voor het huidige team én voor nieuw talent. In dat kader is ook het onboarding-traject opgefrist.

De Cruyff Foundation beschikt over 2 vertrouwenspersonen. Zij zijn het eerste aanspreekpunt voor iedereen die een vraag heeft over grensoverschrijdend gedrag of die daar mee te maken heeft. Op de werkvloer is er aandacht voor een sociaal-veilige werkcultuur, openheid, transparantie.

In het Plan Integriteit is onze gedragscode en het integriteitsbeleid vastgelegd. In 2023 waren er geen meldingen als het gaat om schending van de gedragscode/het integriteitsbeleid.

SPANJE EN VK

Het Spaanse team heeft de basis in Barcelona. Deze collega's coördineren vooral de Spaanstalige projecten, in Spanje en relevante andere landen. In het VK ondersteunen 2 Britse Cruyffianen ons op freelancebasis.

BESTUUR

Het Nederlandse bestuur 2023 bestaat uit Pim Berendsen (voorzitter), Jeroen van Seeters (penningmeester), Susila Cruijff, Carole Thate, Edwin van der Sar, David Knibbe, Jeroen Boonacker en Wim Ludeke

(secretaris). Susila Cruijff is als voorzitter van het Spaanse bestuur de linkin pin tussen Nederland en Spanje. Het Spaanse bestuur bestaat verder uit Pep Guardiola, Xavi Hernández, Carles Puyol, Fernando Belasteguín, Jaume Roures, Joan Laporta, Ramón Ajenjo en Joan Francesc Pont.

FAMILIE CRUIJFF

De familie Cruijff is nog altijd zeer betrokken bij de Cruyff Foundation. Dochter Susila, Johans vrouw Danny en zoon Jordi zijn vertrouwde gezichten bij evenementen en openingen.

VRIJWILLIGERS

Een grote groep enthousiaste en trouwe vrijwilligers helpt trouw bij de organisatie van evenementen: van de Cruyff Legacy 14K tot de Open Dag, we kunnen op ze rekenen. Tijdens de jaarlijkse vrijwilligersdag zetten we hen in het zonnetje.

AMBASSADEURS

Nationale en internationale sporthelden verbinden zich als actieve ambassadeur aan de Cruyff Foundation. Onder hen bekende namen als Ronald Koeman, Soufiane Touzani, Xavi Hernández, Jackie Groenen, Esther Vergeer en Marlou van Rhijn.



WORLD OF JOHAN CRUYFF

Na zijn carrière als voetballer en coach initieerde Johan Cruijff behalve de Cruyff Foundation meer. De wereld van Johan Cruyff omvat ook Cruyff Institute, Cruyff Classics, Cruyff Football en Cruyff Library. Cruyff Management bewaakt de gedeponeerde handelsmerken gelinkt aan Johan Cruijff/Cruyff, zijn portretrecht en het gebruik ervan. Meer informatie op www.worldofjohancruyff.com.



9. BLIK VOORUIT

De komende jaren tellen we meer dan 300 (Speciale) Cruyff Courts. Toch is een veld pas écht een (Speciaal) Cruyff Court als een Cruyff Foundation Coach daar sport- en spelprogramma's begeleid, in de geest van Johan Cruyff. Zo maken we het verschil.

We werken hard om die wereldwijde maatschappelijke bijdrage van de Cruyff Foundation nog beter in kaart te brengen. Kwalitatieve en goed bruikbare data is daarbij onmisbaar. Onze focus ligt op meer inzicht om op basis daarvan verbeteringen door te voeren waar dat nodig is. Positief en opbouwend van karakter.

Om ons werk internationaal duurzaam en verantwoord te kunnen blijven doen, versterken we het fundament onder de Cruyff Foundation. Waar we nu nog een Nederlands-Spaanse organisatie zijn, transformeren we naar een internationale ngo. We werken hard om de samenwerking tussen de teams in Amsterdam en Barcelona verder te intensiveren. Ook onze VK-collega's betrekken we hierbij. In de zomer van 2023

zijn daarvoor de eerste organisatorische stappen gezet en tegen het einde van november 2023 is een visiestuk opgesteld.

We houden elkaar daarbij ook scherp als het gaat om positieve impact binnen de Cruyff Foundation, oftewel duurzaamheid op onze werkplek. Daarbij hoeft het niet om wereldveranderende initiatieven te gaan. Johan inspireert ons daarbij nog iedere dag: **'als er niets gebeurt, dan moet er eerst iets gebeuren voordat er iets gebeurt.'**

CREATING SPACE FOR CHILDREN

Wat betreft de numerieke data (getallen) van onze sport- en spelprojecten, blijven we benadrukken dat deze ondergeschikt zijn aan de impact die we nastreven. Bijdragen aan de fysieke en mentale gezondheid van opgroeiende jeugd, persoonlijke ontwikkeling, sociale cohesie en leefbaarheid – daar maakt de Cruyff Foundation een wezenlijk positief verschil.



NAMEN EN RUGNUMMERS

In het bestuursverslag 2023 geven we een transparante toelichting op financiën, bestuur en governance, risicobeheersing en communicatie met stakeholders/ doelgroepen.

10. BESTUURSVERSLAG

FINANCIËN

CIJFERS EN ONTWIKKELING 2023

De Cruyff Foundation is financieel gezond. Baten uit giften, donaties, eigen acties en sponsoring zijn in 2023 opnieuw gestegen. De inkomsten uit fondsenwerving bedroegen € 5,8 miljoen (2022: 2,4 miljoen), waarvan € 2,6 miljoen (2022: 2,9 miljoen) inkomsten vanuit loterijorganisaties.

In 2023 is, net als in voorgaande jaren, een positief resultaat behaald. Als Goed Doel is het ons doel om impact te maken, (geen winst) en besteden we gedurende het jaar de gelden aan deze doelstelling. Desondanks is de afgelopen jaren toch 'winst' behaald. Dat zit zo.

Vanuit het verleden hebben we geleerd om voorzichtig te zijn met het inplannen van projecten, en met capaciteit in de vorm van personeel. Tegelijkertijd ontvingen we gedurende een jaar meer inkomsten (door bijv. succesvolle fondsenwervende events) dan we hadden verwacht/begroot, maar konden we de organisatie van projecten niet opschalen. De behaalde resultaten zijn in die zin projecten die nog plaats moeten

vinden, en dit is daarom aan het einde van het jaar toegevoegd aan de reserves. In het opvolgende jaar gaan we de projecten uitvoeren en hiervoor gebruiken we het geld uit de reserves.

Vanaf 2023 hebben we onze inkomsten realistischer begroot. Daarnaast breiden we de organisatie uit, zodat de projecten gerealiseerd kunnen worden. De komende jaren kunnen we een inhaalslag maken als het gaat om projecten en de reserves en fondsen uitgeven aan de bestemde projecten. Na deze inhaalslag zullen we uiteraard het minimale niveau aanhouden, zodat we de organisatie ook in mindere jaren kunnen continueren.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient om zeker te stellen dat de Cruyff Foundation ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. We hebben vastgelegd dat de continuïteitsreserve 1,2 maal de jaarkosten van de werkorganisatie mag bedragen. Hieraan is in 2023 voldaan.

Bestemmingsreserves en -fondsen

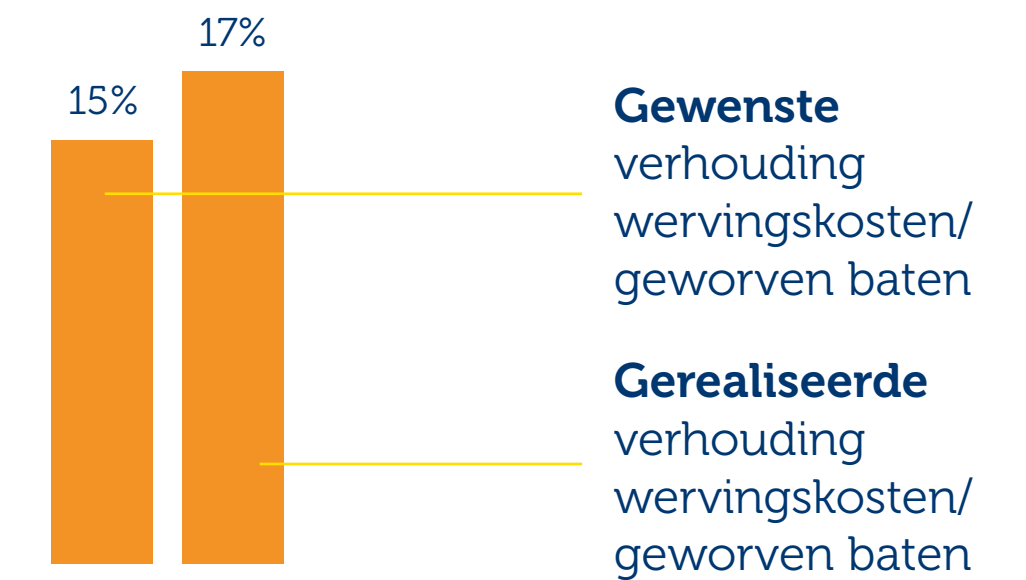
Bestemmingsreserves en -fondsen ontstaan vanuit baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, maar die in het verslagjaar nog niet (volledig) zijn besteed. De bestemming daarvan kan worden gewijzigd, maar alleen met toestemming van het bestuur. In het geval van een bestemmingsfonds is de bestemming vooraf gecommuniceerd of afgesproken met de sponsor of schenker (geormerkte giften).

Het vermogen van de Cruyff Foundation bedraagt per eind 2023 € 6,1 miljoen tegenover € 5,7 miljoen in 2022. De belangrijkste vorderingen zijn de toegezegde bijdrages van de Nationale Postcode Loterij en debiteuren. Deze zijn in 2024 ontvangen. De belangrijkste verplichtingen zijn de toegezegde bedragen voor de projecten.

FONDSENWERVING

De Cruyff Foundation werft op verschillende manieren fondsen: via loterijorganisaties, bedrijven, particulieren en overige organisaties zoals stichtingen en scholen.

Bij de verwerving van middelen voldoet de Cruyff Foundation aan de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Hierin is onder andere vastgelegd dat de Cruyff Foundation haar fondsen op integere wijze werft en besteedt aan de doelen die worden genoemd bij de werving.



	Gerealiseerd	Gewenst
Besteed aan doelstelling	79%	75%
Wervingskosten	18%	20%
Beheer en administratie	3%	5%
Totale lasten	100%	100%

BESTUUR EN GOVERNANCE

BESTUUR

Het bestuur van de Cruyff Foundation is verantwoordelijk voor goedkeuring van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, jaarrekening en jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en voor de overige medewerkers. Het bestuur komt 2 tot 3 keer per jaar bijeen.

Het bestuur vervult haar taken op vrijwillige basis. De bestuursleden zijn bekend met de principes waaraan voldaan moet worden om het CBF-Keurmerk te kunnen behouden, en er bestaan geen nauwe familieverbanden of vergelijkbare relaties tussen leden van het bestuur.

SAMENSTELLING BESTUUR CRUYFF FOUNDATION

Pim Berendsen (voorzitter)

(Neven)functies:

- CFO PostNL
- Lid Raad van Commissarissen Majorel
- Voorzitter Raad van Advies Endeit Investment Fund
- Niet-uitvoerend bestuurslid Whistl
- Lid bestuur en algemeen bestuur VNO-NCW

Susila Cruijff (lid)

Nevenfunctie:

- Voorzitter Fundación Cruyff, Barcelona

Wim Ludeke (secretaris)

Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Stichting Vitesse Betrokken
- Voorzitter bestuur Natuurcentrum Arnhem
- Lid Raad van Toezicht Stichting Dedicon
- Voorzitter Raad van Commissarissen Sportservice Ede
- Voorzitter Stichting Inclusief Midden Gelderland
- Voorzitter Streekomroep Midden Gelderland

Jeroen van Seeters (penningmeester)

(Neven)functies:

- Vice-voorzitter van de stichting Waste No Talent Kenya
- Directeur en aandeelhouder bij Confidant Partners B.V.
- Directeur-eigenaar EEN STRATEEG B.V.
- Directeur-eigenaar Jeroentje Holding B.V.

David Knibbe (lid)

(Neven)functies:

- Chairman Executive Board & CEO Nationale Nederlanden Groep
- Lid World Economic Forum en lid Alliance of CEO Climate Leaders
- Penningmeester en lid Dagelijks en Algemeen Bestuur VNO-NCW
- Lid Adviesraad JINC
- Lid Raad van Toezicht Stichting Erasmus Trustfonds
- Lid Koninklijke Hollandsche Maatschappij der Wetenschappen
- Lid Pan European Insurance Forum
- Lid Geneva Association

Carole Thate (lid)

(Neven)functies:

- General manager World of Johan Cruyff
- Lid Raad van Toezicht Health Center Hoenderdaal
- Lid Raad van Toezicht Stichting Exploitatie Olympisch Stadion
- Lid ledenraad Vereniging Achmea
- Lid Raad van Commissarissen Mentaal Beter
- Bestuurder Inter B.V.
- Bestuurslid ABN AMRO Foundation

Jeroen Boonacker (lid)

(Neven)functie:

- Partner PwC

Edwin van der Sar (lid)

(Neven)functie:

- Geen

AAN- EN AFTREDEN BESTUURSLEDEN

Overeenkomstig de statuten wordt een bestuurslid voor 4 jaar benoemd. Aftredende bestuursleden kunnen herbenoemd worden maar er geldt wel een maximum aantal zittingsperioden, namelijk tweemaal 4 jaar. In speciale gevallen is een uitzondering hierop mogelijk. Het bestuur van de Cruyff Foundation beslist over een dergelijke uitzondering.

DIRECTIE JOHAN CRUYFF FOUNDATION

Niels Meijer

Nevenfuncties:

- Penningmeester Bestuur Orange Guardians
- Bestuurslid Nederlandse Basketball Bond
- Voorzitter Nike Impact Award

Taken en verantwoordelijkheden directie

Alle taken van de directeur zijn vastgelegd in het directiereglement. Hieronder vallen onder andere:

- Ontwikkelen en na goedkeuring van het bestuur uitvoeren van het beleid van de Cruyff Foundation;
- Binnen de grenzen van het goedgekeurde beleidsplan, werkplan en begroting is de directeur volledig verantwoordelijk voor al hetgeen noodzakelijk is voor een goede vervulling van het beleid;
- Verantwoordelijk voor bewaken van de voortgang van de organisatie;
- Verantwoordelijk voor de organisatie van bestuursvergaderingen.

De directeur en het bestuur hebben verschillende taken, bevoegdheden en

verantwoordelijkheden. Dit is vastgelegd in de statuten en het bestuurs- en directiereglement.

Bezoldiging directie

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgelegd. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Cruyff Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn. In deze adviesregeling is een aantal kenmerken vertaald naar criteria die specifiek voor directiefuncties gelden.

Deze criteria zijn:

- Omvang van de organisatie;
- Complexiteit van de organisatie;
- Organisatorische context;
- Directiemodel.

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen

van de directie bedroeg voor Niels Meijer (1 FTE/12 mnd) € 95.625 in 2023.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op de termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 129.105 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt toegelicht op de staat van baten en lasten van de jaarrekening. Naast het jaarinkomen maken ook betaalde sociale verzekerings- en pensioenpremies en belaste vergoedingen deel uit van de bezoldiging.

CODE GOED BESTUUR VOOR GOEDE DOELEN

De directeur legt verantwoording af aan het bestuur. Jaarlijks vindt in september verantwoording plaats via de halfjaarrapportage en aan het einde van het jaar via de (voorlopige) jaarrekening.



Hierbij wordt ook aandacht besteed aan de plannen voor het volgende jaar, waarna verdere uitwerking van het werkplan en de begroting volgt.

VERANTWOORDING

Het bestuur en de directie van de Cruyff Foundation onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur die zijn beschreven in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Vereniging Fondsenwervende Instellingen, 2005) en die het CBF in 2008 heeft opgenomen in het Reglement CBF-Keur.

RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Hieronder geven we een overzicht van de belangrijkste risico's waar de Cruyff Foundation mee te maken heeft, en bijbehorende maatregelen.

RISICO

STRATEGIE

Reputatie- en merkschade door misbruik van onze naam en informatie.

Hoe wordt het risico beheerst?

- Zorgvuldige selectie van samenwerkende partijen en vrijwilligers;
- Samenwerking met communicatie en PR-partner H&K Strategies voor beperking van negatieve impact.

RISICO

STRATEGIE

Samenwerking met organisaties en ambassadeurs/vrijwilligers: partners komen in opspraak.

Hoe wordt het risico beheerst?

- Implementatie beleid samenwerking bedrijfsleven: gedragscode, risicoscan en jaarlijkse beoordeling van contracten;

- Implementatie beleid selectie ambassadeurs / vrijwilligers: jaarlijkse beoordeling en opvragen van VOG.

RISICO

OPERATIONELE ACTIVITEITEN

Toenemende concurrentie in de sector 'Sport for development'.

Hoe wordt het risico beheerst?

- Opzoeken van samenwerkingen binnen de sector om gezamenlijke doelstellingen te behalen;
- Communicatiestrategie.

RISICO

OPERATIONELE ACTIVITEITEN

Internationale fragmentatie.

Hoe wordt het risico beheerst?

- Implementatie van 'Strategie internationale projecten' waarin focuslanden zijn bepaald.

RISICO

FINANCIEEL

Fondsenwerving: Afhankelijkheid van baten

loterijorganisaties / partners.

Hoe wordt het risico beheerst?

- Focus verbreden naar particuliere fondsenwerving;
- Focus verbreden naar andere organisaties zoals UEFA Foundation, FIFA, AFAS Foundation etc.;
- Focus verbreden naar subsidies (EU / NL).

RISICO

FINANCIEEL

Fondsenwerving: Wegvallen van niet geormerkte inkomsten.

Hoe wordt het risico beheerst?

- Periodieke evaluatie van inkomsten niet geormerkt/geormerkte.

RISICO

FINANCIEEL

Onzekerheid over btw- en vennootschapsbelasting positie.

Hoe wordt het risico beheerst?

- Afstemming van de btw-positie met de Belastingdienst;

- Samenwerking met PwC voor uitwerking uitspraken Belastingdienst en implementatie.

RISICO

WET- EN REGELGEVING

Veranderende wet- en regelgeving

Hoe wordt het risico beheerst?

- CBF waar branche-ontwikkelingen worden gesignaleerd, gedeeld en eventueel worden gevolgd door actie;
- Samenwerking partner Houthoff en met PwC.

RISICO

FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Complexere financiële verslaggeving, internationale uitbreiding.

Hoe wordt het risico beheerst?

- Uitbreiding interne financiële functie.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Doelgroep	donateurs
Strategische focus	betrokkenheid vergroten
Hoe wij communiceren	website, social media, advertenties*, nieuwsbrief
Doelgroep	vrijwilligers/ambassadeurs
Strategische focus	enthousiasmeren en professionaliseren
Hoe wij communiceren	website, social media, advertenties*, nieuwsbrief, vrijwilligersbijeenkomst
Doelgroep	bedrijfsleven (sponsors)
Strategische focus	relatie opbouwen en informeren
Hoe wij communiceren	website, social media, advertenties*, nieuwsbrief, partnermeetings, jaarverslag, flyers/brochures, persberichten
Doelgroep	andere organisaties: overheden en gemeentes/ buurtsportcoaches, (sport)verenigingen & BVO's, scholen & schoolbesturen
Strategische focus	relatie opbouwen en informeren
Hoe wij communiceren	website, social media, advertenties*, nieuwsbrief, jaarverslag, persberichten, coachdag

Doelgroep	samenleving (excl. jeugd/jongeren)
Strategische focus	bewustmaking missie en visie
Hoe wij communiceren	website, social media, advertenties*, nieuwsbrief. Media (tv/radio), jaarverslag, flyers/brochures, persberichten
Doelgroep	kinderen en jongeren
Strategische focus	bewustmaking missie en visie
Hoe wij communiceren	website, social media, advertenties*, media (radio/tv), kidsclub magazine, flyers/brochures

*Advertenties zijn veelal gesponsord.

STAKEHOLDERS

De Cruyff Foundation hecht groot belang aan een open, respectvolle en effectieve communicatie.

KLACHTENPROCEDURE

Conform de door het CBF opgestelde eisen werkt de Cruyff Foundation met een klachtenprocedure. Klachten komen mondeling, digitaal of schriftelijk binnen en worden vervolgens afgehandeld door de betrokken medewerker. Zo nodig verwijzen we naar een samenwerkingspartner, zoals bijvoorbeeld gemeenten. In 2023 zijn er 21 klachten binnengekomen. We reageren actief op vragen die online of via een ander kanaal worden gesteld. Vragen via social media beantwoorden we vaak dezelfde dag.



NAMEN EN RUGNUMMERS

In het bestuursverslag 2023 geven we een transparante toelichting op financiën, bestuur en governance, risicobeheersing en communicatie met stakeholders/ doelgroepen.

10. BESTUURSVERSLAG

FINANCIËN

CIJFERS EN ONTWIKKELING

De Cruyff Foundation is financieel gezond. Baten uit giften, donaties, eigen acties en sponsoring zijn in 2023 opnieuw gestegen. De inkomsten uit fondsenwerving bedroegen € 5,7 miljoen (2022: 5,8 miljoen), waarvan € 2,6 miljoen (2022: 2,2 miljoen) inkomsten vanuit loterijorganisaties.

In 2023 is, net als in voorgaande jaren, een positief resultaat behaald. Als Goed Doel is het ons doel om impact te maken, en besteden we gedurende het jaar de gelden aan deze doelstelling. Desondanks is de afgelopen jaren toch een positief resultaat behaald. Dat zit zo.

De inkomsten zijn de afgelopen jaren sterk gestegen door succesvolle fondsenwervende evenementen en nieuwe samenwerkingen. Om onze projecten te realiseren zijn wij van veel factoren afhankelijk (denk hierbij aan de beschikbaarheid van locaties en

personeel) en hierdoor was doorlooptijd van projecten opgelopen. De behaalde resultaten zijn in die zin projecten die nog plaats moeten vinden, en dit is daarom aan het einde van het jaar toegevoegd aan de reserves

Vanaf 2023 hebben we onze organisatie uitgebreid zodat de projecten uit het verleden gerealiseerd kunnen worden. De komende jaren kunnen we zo een inhaalslag maken als het gaat om projecten en de reserves en fondsen uitgeven aan de bestemde projecten. Na deze inhaalslag zullen we uiteraard het minimale niveau aan reserves aanhouden, zodat we de organisatie ook in mindere jaren kunnen continueren.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dient om zeker te stellen dat de Cruyff Foundation ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. We hebben vastgelegd dat de continuïteitsreserve 1,5 maal de jaarkosten van de

werkorganisatie mag bedragen. Hieraan is in 2023 voldaan.

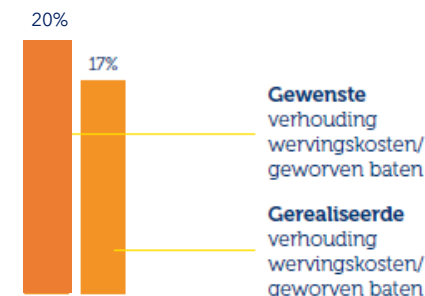
Bestemmingsreserves en -fondsen

Bestemmingsreserves en -fondsen ontstaan vanuit baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, maar die in het verslagjaar nog niet (volledig) zijn besteed. De bestemming daarvan kan worden gewijzigd, maar alleen met toestemming van het bestuur. In het geval van een bestemmingsfonds is de bestemming vooraf gecommuniceerd of afgesproken met de sponsor of schenker (geoordeelde giften).

Het vermogen van de Cruyff Foundation bedraagt per eind 2023 € 7,2 miljoen tegenover € 7 miljoen in 2022. De belangrijkste vorderingen zijn de toegezegde bijdrages van de Nationale Postcode Loterij en debiteuren. Deze zijn in 2024 ontvangen. De belangrijkste verplichtingen zijn de toegezegde bedragen voor de projecten.

FONDSENWERVING

De Cruyff Foundation werft op verschillende manieren fondsen: via loterijorganisaties, bedrijven, particulieren en overige organisaties zoals stichtingen en scholen. Bij de verwerving van middelen voldoet de Cruyff Foundation aan de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Hierin is onder andere vastgelegd dat de Cruyff Foundation haar fondsen op integere wijze werft en besteedt aan de doelen die worden genoemd bij de werving.



	Gerealiseerd	Gewenst
Besteed aan doelstelling	79%	75%
Wervingskosten	18%	20%
Beheer en administratie	3%	5%
Totale lasten	100%	100%

BESTUUR EN GOVERNANCE

BESTUUR

Het bestuur van de Cruyff Foundation is verantwoordelijk voor goedkeuring van het jaarlijkse werkplan inclusief bijbehorende begroting, jaarrekening en jaarverslag. Via tussentijdse rapportages stelt het bestuur zich als klankbord op voor de directie en voor de overige medewerkers. Het bestuur komt 2 tot 3 keer per jaar bijeen.

Het bestuur vervult haar taken op vrijwillige basis. De bestuursleden zijn bekend met de principes waaraan voldaan moet worden om het CBF-Keurmerk te kunnen behouden, en er bestaan geen nauwe familieverbanden of vergelijkbare relaties tussen leden van het bestuur.

SAMENSTELLING BESTUUR CRUYFF FOUNDATION

Pim Berendsen (voorzitter)

(Neven)functies:
CFO PostNL
Lid Raad van Commissarissen Majorel
Voorzitter Raad van Advies Endeit Investment Fund
Niet-uitvoerend bestuurslid Whistl
Lid bestuur en algemeen bestuur VNO-NCW

Susila Cruijff (lid)

Nevenfunctie:
Voorzitter Fundación Cruyff, Barcelona

Wim Ludeke (secretaris)

Nevenfuncties:
Voorzitter bestuur Stichting Vitesse Betrokken
Voorzitter bestuur Natuurcentrum Arnhem
Lid Raad van Toezicht Stichting Dedicon
Voorzitter Raad van Commissarissen Sportservice Ede
Voorzitter Stichting Inclusief Midden Gelderland
Voorzitter Streekomroep Midden Gelderland

Jeroen van Seeters (penningmeester)

(Neven)functies:
Vice-voorzitter van de stichting Waste No Talent Kenya
Directeur en aandeelhouder bij Confidant Partners B.V.
Directeur-eigenaar EEN STRATEEG B.V.
Directeur-eigenaar Jeroentje Holding B.V.

David Knibbe (lid)

(Neven)functies:
Chairman Executive Board & CEO Nationale Nederlanden Groep
Lid World Economic Forum en lid Alliance of CEO Climate Leaders
Penningmeester en lid Dagelijks en Algemeen Bestuur VNO-NCW
Lid Adviesraad JINC
Lid Raad van Toezicht Stichting Erasmus Trustfonds
Lid Koninklijke Hollandsche Maatschappij der Wetenschappen
Lid Pan European Insurance Forum
Lid Geneva Association

Carole Thate (lid)

(Neven)functies:
General manager World of Johan Cruyff
Lid Raad van Toezicht Health Center Hoenderdaal
Lid Raad van Toezicht Stichting Exploitatie Olympisch Stadion
Lid Iederenraad Vereniging Achmea
Lid Raad van Commissarissen Mentaal Beter
Bestuurder Inter B.V.
Bestuurslid ABN AMRO Foundation

Jeroen Boonacker (lid)

(Neven)functie:
Partner PwC

Edwin van der Sar (lid)

(Neven)functie:
Geen

AAN- EN AFTREDEN BESTUURSLEDEN

Overeenkomstig de statuten wordt een bestuurslid voor 4 jaar benoemd. Aftredende bestuursleden kunnen herbenoemd worden maar er geldt wel een maximum aantal zittingsperiodes, namelijk tweemaal 4 jaar. In speciale gevallen is een uitzondering hierop mogelijk. Het bestuur van de Cruyff Foundation beslist over een dergelijke uitzondering.

DIRECTIE

Niels Meijer

Nevenfuncties:

Penningmeester Bestuur

Orange Guardians

Bestuurslid Nederlandse

Basketball Bond

Voorzitter Nike Impact Award

Taken en verantwoordelijkheden directie

Alle taken van de directeur zijn vastgelegd in het directiereglement. Hieronder vallen onder andere:

Ontwikkelen en na goedkeuring van het bestuur uitvoeren van het beleid van de Cruyff Foundation;

Binnen de grenzen van het goedgekeurde beleidsplan, werkplan en begroting is de directeur volledig

verantwoordelijk voor al hetgeen noodzakelijk is voor een goede vervulling van het beleid;

Verantwoordelijk voor bewaken van de voortgang van de organisatie;

Verantwoordelijk voor de organisatie van bestuursvergaderingen.

De directeur en het bestuur hebben verschillende taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden. Dit is vastgelegd in de statuten en het bestuurs- en directiereglement.

Bezoldiging directie

Het bestuur van de Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgelegd. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Cruyff Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn. In deze adviesregeling is een aantal kenmerken vertaald naar criteria die specifiek voor directiefuncties gelden. Deze criteria zijn:
Omvang van de organisatie;

Complexiteit van de organisatie;
Organisatorische context;
Directiemodel.

Het voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg voor Niels Meijer (1 FTE/12 mnd) € 95.625 in 2023.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/ bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op de termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 129.105 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging wordt toegelicht op de staat van baten en lasten van de jaarrekening. Naast het jaarinkomen maken ook betaalde sociale verzekerings- en pensioenpremies en belaste vergoedingen deel uit van de bezoldiging.

CODE GOED BESTUUR VOOR GOEDE DOELEN

De directeur legt verantwoording af aan het bestuur. Jaarlijks vindt in september verantwoording plaats via de halfjaarrapportage en aan het einde van het jaar via de (voorlopige) jaarrekening. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan de plannen voor het volgende jaar, waarna verdere uitwerking van het werkplan en de begroting volgt.

VERANTWOORDING

Het bestuur en de directie van de Cruyff Foundation onderschrijven de drie grondbeginselen van Goed Bestuur die zijn beschreven in de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen (Vereniging Fondsenwervende Instellingen, 2005) en die het CBF in 2008 heeft opgenomen in het Reglement CBF-Keur.

RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Hieronder geven we een overzicht van de belangrijkste risico's waar de Cruyff Foundation mee te maken heeft, en bijbehorende maatregelen.

RISICO STRATEGIE

Reputatie- en merkschade door misbruik van onze naam en informatie.

Hoe wordt het risico beheerst?

Zorgvuldige selectie van samenwerkende partijen en vrijwilligers;

Samenwerking met communicatie en PR-partner H&K Strategies voor beperking van negatieve impact.

RISICO STRATEGIE

Samenwerking met organisaties en ambassadeurs/vrijwilligers: partners komen in opspraak.

Hoe wordt het risico beheerst?

Implementatie beleid samenwerking bedrijfsleven: gedragscode, risicoscan en jaarlijkse beoordeling van contracten;

Implementatie beleid selectie ambassadeurs / vrijwilligers: jaarlijkse beoordeling en opvragen van VOG.

RISICO

OPERATIONELE ACTIVITEITEN
Toenemende concurrentie in de sector 'Sport for development'.

Hoe wordt het risico beheerst?

Opzoeken van samenwerkingen binnen de sector om gezamenlijke doelstellingen te behalen;
Communicatiestrategie.

RISICO

OPERATIONELE ACTIVITEITEN
Internationale fragmentatie.

Hoe wordt het risico beheerst?

Implementatie van 'Strategie internationale projecten' waarin focuslanden zijn bepaald.

RISICO

FINANCIEEL

Fondsenwerving:

Afhankelijkheid van baten loterijorganisaties / partners.

Hoe wordt het risico beheerst?

Focus verbreden naar particuliere fondsenwerving;
Focus verbreden naar andere organisaties zoals UEFA Foundation, FIFA, AFAS Foundation etc.;

Focus verbreden naar subsidies (EU / NL).

RISICO

FINANCIEEL

Fondsenwerving: Wegvallen van niet geoormerkte inkomsten.

Hoe wordt het risico beheerst?

Periodieke evaluatie van inkomsten niet geoormerkt/geoormerkt.

RISICO

FINANCIEEL

Onzekerheid over btw- en vennootschapsbelasting positie.

Hoe wordt het risico beheerst?

Afstemming van de btw-positie met de Belastingdienst;
Samenwerking met PwC voor uitwerking uitspraken Belastingdienst en implementatie.

RISICO

WET- EN REGELGEVING

Veranderende wet- en regelgeving

Hoe wordt het risico beheerst?

CBF waar branche-ontwikkelingen worden gesignaleerd, gedeeld en eventueel worden gevolgd door actie;

Samenwerking partner Houthoff en met PwC.

RISICO

FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Complexere financiële verslaggeving, internationale uitbreiding.

Hoe wordt het risico beheerst?

Uitbreiding interne financiële functie.

COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Doelgroep donateurs

- Strategische focus: betrokkenheid vergroten
- Hoe wij communiceren: website, social media, advertenties*, nieuwsbrief

Doelgroep

vrijwilligers/ambassadeurs

- Strategische focus: enthousiasmeren en professionaliseren
- Hoe wij communiceren: website, social media, advertenties*, nieuwsbrief, vrijwilligersbijeenkomst

Doelgroep bedrijfsleven (sponsors)

- Strategische focus: relatie opbouwen en informeren
- Hoe wij communiceren: website, social media, advertenties*, nieuwsbrief,

partnermeetings, jaarverslag, flyers/brochures, persberichten

Doelgroep andere organisaties: overheden en gemeentes/ buurtsportcoaches, (sport)verenigingen & BVO's, scholen & schoolbesturen

- Strategische focus: relatie opbouwen en informeren
- Hoe wij communiceren: website, social media, advertenties*, nieuwsbrief, jaarverslag, persberichten, coachdag

Doelgroep samenleving (excl. jeugd/jongeren)

- Strategische focus: bewustmaking missie en visie
- Hoe wij communiceren: website, social media, advertenties*, nieuwsbrief. Media (tv/ radio), jaarverslag, flyers/brochures, persberichten

Doelgroep kinderen en jongeren

- Strategische focus: bewustmaking missie en visie
- Hoe wij communiceren: website, social media, advertenties*, media (radio/tv), kidsclub magazine, flyers/brochures

*Advertenties zijn veelal gesponsord.

STAKEHOLDERS

De Cruyff Foundation hecht groot belang aan een open, respectvolle en effectieve communicatie.

KLACHTENPROCEDURE

Conform de door het CBF opgestelde eisen werkt de Cruyff Foundation met een klachtenprocedure. Klachten komen mondeling, digitaal of schriftelijk binnen en worden vervolgens afgehandeld door de betrokken medewerker. Zo nodig verwijzen we naar een samenwerkingspartner, zoals bijvoorbeeld gemeenten. In 2023 zijn er 21 klachten binnengekomen. We reageren actief op vragen die online of via een ander kanaal worden gesteld. Vragen via social media beantwoorden we vaak dezelfde dag.

BEGROTING 2024

(alle bedragen in €)

BATEN	BEGROTING 2024	REALISATIE 2023	BEGROTING 2023	REALISATIE 2022
Baten van particulieren	344.500	450.556	204.500	362.823
Baten van bedrijven	2.549.564	2.124.646	1.615.910	2.232.374
Baten van loterijorganisaties	2.546.036	2.570.117	2.952.716	2.273.185
Baten van subsidies van overheden	252.758	85.208	137.900	15.654
Baten van andere organisaties zonder winststreven	664.987	526.411	445.018	935.513
Som van geworven baten	6.357.845	5.756.940	5.356.044	5.819.549
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	15.000	27.138	11.000	(9.418)
Overige baten		8.147		(18.588)
SOM DER BATEN	6.372.845	5.792.224	5.367.044	5.791.543
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Pijler: Gehandicaptensport	1.335.339	1.003.640	1.133.872	1.034.035
Pijler: Inrichting sportieve buitenruimte	3.425.100	2.069.726	3.011.356	1.725.124
Pijler: Maatschappelijke sportprogramma's	1.092.939	741.760	784.088	479.302
Voorlichting en bewustmaking	649.213	622.324	620.929	846.178
	6.502.592	4.437.451	5.550.244	4.084.639
Wervingskosten	996.849	1.030.161	897.952	896.704
Kosten beheer en administratie	207.180	146.744	179.143	138.868
SOM DER LASTEN	7.706.622	5.614.355	6.627.339	5.120.212
Saldo voor financiële baten en lasten	(1.333.777)	177.868	(1.260.295)	671.332
Saldo financiële baten en lasten	50.000	93.705	-	(46.933)
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	(1.283.777)	271.573	(1.260.295)	624.399
	CBF%=19%	CBF%=20%	CBF%=20%	CBF%=18%



11. (CONCEPT) JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2023 (NA BESTEMMING RESULTAAT)

(alle bedragen in €)

ACTIVA	Ref.		31-12-2023		31-12-2022
Immateriële vaste activa	4	-		-	
Materiële vaste activa	5	56.939	56.939	39.666	39.666
Voorraden		22.905		28.203	
Vorderingen en overlopende activa	6	3.108.685		3.441.126	
Liquide middelen	7	6.752.576	9.884.165	6.442.094	9.911.423
			9.941.104		9.951.089
PASSIVA					
Reserves en fondsen					
Reserves					
Continuïteitsreserve	8	1.933.133		1.811.725	
Bestemmingsreserves	9	3.453.689		3.069.598	
Overige reserves	10	-	5.386.821	-	4.881.323
Fondsen					
Bestemmingsfondsen	11		1.886.894		2.120.819
Reserves en fondsen			7.273.715		7.002.142
Langlopende schulden	12		-		48.500
Kortlopende schulden	13		2.667.389		2.900.447
			9.941.104		9.951.089

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

(alle bedragen in €)

	Ref.	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
BATEN				
Baten van particulieren	15	450.556	204.500	362.823
Baten van bedrijven	16	2.124.646	1.615.910	2.232.374
Baten van loterijorganisaties	17	2.570.117	2.952.716	2.273.185
Baten van subsidies van overheden	18	85.208	137.900	15.654
Baten van andere organisaties zonder winststreven	19	526.411	445.018	935.513
Som van geworven baten		5.756.940	5.356.044	5.819.549
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	20	27.138	11.000	(9.418)
Overige baten	21	8.147	-	(18.588)
SOM DER BATEN		5.792.224	5.367.044	5.791.543
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Pijler: Gehandicaptensport		1.003.640	1.133.872	1.034.035
Pijler: Inrichten van sportieve buitenruimte		2.069.726	3.011.356	1.725.124
Pijler: Maatschappelijke sportprogramma's		741.760	784.088	479.302
Voorlichting en bewustmaking		622.324	620.929	846.178
		4.437.451	5.550.244	4.084.639
Wervingskosten		1.030.161	897.952	896.704
Kosten beheer en administratie		146.744	179.143	138.868
SOM DER LASTEN		5.614.355	6.627.339	5.120.212
Saldo voor financiële baten en lasten		177.868	(1.260.295)	671.332
Saldo financiële baten en lasten	24	93.705	-	(46.933)
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		271.573	(1.260.295)	624.399

KASSTROOMOVERZICHT

(alle bedragen in €)

	Ref.	2023		2022	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Overschot op de staat van baten en lasten			271.573		715.096
<i>Aanpassing voor:</i>					
Afschrijving op desinvestering			-		92
Afschrijvingen			22.936		25.476
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>					
Afname / (toename) voorraden		5.298		18.266	
Afname / (toename) vorderingen	6	332.442		(178.634)	
(Afname) / toename kortlopende schulden	13	(233.059)		(564.865)	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			104.681		(725.230)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen in materiële vaste activa	5	(40.209)		(14.489)	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			(40.209)		(14.489)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
(Afname) / toename langlopende schulder	11		(48.500)		-20.000
Toename / (afname) geldmiddelen			310.481		(19.055)
<i>Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:</i>					
Stand per 1 januari			6.442.094		6.461.148
Mutatie boekjaar			310.482		(19.054)
Stand per 31 december			6.752.576		6.442.094

TOELICHTING OP DE BALANS EN STAAT VAN BATEN EN LASTEN

1 ALGEMENE TOELICHTING

1.1 Doelstelling

Stichting Cruyff Foundation, feitelijk gevestigd te Olympisch Stadion 13, 1076 DE te Amsterdam heeft de volgende doelstellingen:

- het verlenen van hulp aan jongeren, ongeacht ras, geloof of politieke overtuiging, om hun lichamelijke en geestelijke ontplooiing te bevorderen, met name door het stimuleren van sportbeoefening en lichaamsbeweging;
- het ondersteunen van organisaties en projecten die de belangen van geestelijk en lichamelijk gehandicapten vertegenwoordigen;
- het onderzoeken, opzetten en uitvoeren van studies ter bevordering van het lichamelijk en geestelijk welzijn van met name jonge mensen;
- het op internationale schaal stimuleren en ontplooiën van de hiervoor genoemde activiteiten, daaronder begrepen de mogelijkheid om daartoe met gelijkgerichte organisaties in andere landen samen te werken;
- het bevorderen van vriendschap van volkeren, met name het bevorderen van vriendschap van jongeren in verschillende culturen en samenlevingen, teneinde te komen tot integratie van deze culturen, met name door middel van het stimuleren van gezamenlijke sportbeoefening;
- al hetgeen met het vorenstaande rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

1.2 Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de voorschriften van de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties. Deze richtlijn is opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het inrichten van de verslaggeving conform deze richtlijn is een belangrijke voorwaarde voor het verkrijgen en behouden van het keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). De Cruyff Foundation beschikt sinds 2006 over dit keurmerk.

1.3 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

1.4 Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening, vormt het bestuur zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten

1.5 Foutenherstel

In 2023 is een nieuwe accountant betrokken bij de controle van de jaarrekening 2023. Deze accountant heeft de documentatie van de inkomsten van de Peoples Postcode Lottery opnieuw beoordeeld. Daaruit is gebleken dat deze baten de afgelopen jaren ten onrechte via een schuld op de balans zijn verwerkt. Deze inkomsten hadden jaarlijks volledig verantwoord moeten worden in de staat van baten en lasten en aan het bestemmingsfonds moeten worden toegevoegd. Deze materiële fout is retrospectief verwerkt: voor de jaren 2018-2021 is een correctie doorgevoerd in de beginbalans van 2022. Voor 2022 is de correctie verwerkt in de vergelijkende cijfers.

Het effect op het resultaat en het vermogen bedraagt:

Reserves en fondsen per 1-1-2022:	€ 5.077.542
Reserves en fondsen per 1-1-2022 na herstel:	€ 6.377.747
Verschil	€ 1.300.205

Resultaat 2022:	€ 715.096
Resultaat 2022 na herstel:	€ 624.395
Verschil:	€ 90.701

2 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

2.1 Algemeen

De jaarrekening is ingericht volgens Richtlijn 650, Verslaggeving Fondsenwervende Organisaties, zoals gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het doel van Richtlijn 650 is inzicht te verschaffen in de werving van fondsen en de daadwerkelijke besteding aan het doel waarvoor deze fondsen geworven zijn. In de jaarrekening wordt op verschillende plaatsen verwezen naar richtlijnen en adviesregelingen van de brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) waarbij ook wordt toegelicht hoe deze door Cruyff Foundation worden toegepast.

De activa en passiva van de Cruyff Foundation zijn gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, tenzij anders aangegeven in de toelichtingen per balanspost. Indien geen specifiek waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. Zie 1.3 voor toelichting over fouterstel.

Gedurende het jaar hebben reclassificaties in het stichtingsvermogen plaatsgevonden. Deze hebben geen impact op het resultaat.

2.3 Vreemde valuta

2.3.1 Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Cruyff Foundation.

2.3.2 Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

2.4 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen.

Dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.7

2.6 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Met op balansdatum verwachte bijzondere

waardeverminderingen wordt rekening gehouden. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf

2.7 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De Cruyff Foundation beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardevermindering verlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

2.8 Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

2.9 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.10 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.11 Reserves en fondsen

De reserves en fondsen worden aangehouden voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation. Voor een nadere toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

Tot 2022 waren de pijlers als volgt: Gehandicaptensport, Cruyff Courts en Schoolplein14. In 2022 zijn de pijlers herzien naar: Gehandicaptensport, Inrichting sportieve buitenruimte en maatschappelijke sportprogramma's. Hierdoor hebben er reclassificaties plaatsgevonden in het stichtingsvermogen.

2.12 Langlopende en kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden zijn opgenomen de nog onbetaalde bedragen die door het bestuur of de directie in het desbetreffende boekjaar of in voorgaande boekjaren als projectverplichtingen zijn goedgekeurd, met een looptijd van maximaal 1 jaar na balansdatum. De langlopende schulden hebben een looptijd van langer dan 1 jaar na balansdatum, en strekken zich uit over een periode tot maximaal 5 jaar na balansdatum.

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

3. GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds. Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan een bestemmingsreserve respectievelijk bestemmingsfonds wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput, wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

3.2 Baten

Alle baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Partner-, sponsor-, supplier en business friendsovereenkomsten

De baten uit partnerbijdragen worden verantwoord in het jaar dat de overeenkomst tot stand is gekomen. Indien het echter een overeenkomst voor meerdere jaren betreft, wordt slechts de overeengekomen bijdrage die in het desbetreffende verslagjaar valt verantwoord.

Diensten in natura

De Cruyff Foundation ontvangt ook steun van bedrijven in de vorm van diensten in natura. Aan deze diensten ligt altijd een contract ten grondslag. De waarde die deze diensten vertegenwoordigen wordt enerzijds als opbrengst uit eigen fondsenwerving aangemerkt, anderzijds wordt deze waarde verantwoord onder de kostensoort waarop de desbetreffende dienst betrekking heeft. De diensten in natura worden verantwoord in het jaar waarin de Cruyff Foundation het voordeel geniet van deze diensten.

Fondsenwervende evenementen

Gedurende het jaar wordt een aantal events georganiseerd met als doel fondsen te werven ten behoeve van de Cruyff Foundation, zoals de Cruyff Foundation Cup, de Cruyff Legacy 14K Run en Koken met een Doel.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten/diensten

De Cruyff Foundation verkoopt tijdens evenementen items zoals shirts en bidons en verzorgt cursussen voor buurtsportcoaches (Cruyff Foundation Coach).

Loterijen

Als baten worden verantwoord de gelden uit de totale door Cruyff Foundation ontvangen netto-opbrengst van de Nationale Postcode Loterij, de VriendenLoterij en de People's Postcode Lottery over het desbetreffende boekjaar. De per balansdatum nog te ontvangen bedragen worden als vordering op de balans opgenomen.

3.3 Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

3.4 Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

3.5 Pensioenen

De stichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

3.6 Besteed aan doelstelling

Verplichtingen jegens projecten worden geacht te zijn aangegaan wanneer daartoe een besluit is genomen door de directie of het bestuur en worden volledig toegewezen aan het jaar waarin het besluit is genomen. Toekomstige eigen initiatieven van de Cruyff Foundation zijn geen verplichting naar een derde partij en mogen daarom niet in de staat van baten en lasten worden opgenomen. Maar de lasten voor deze eigen initiatieven zijn wel degelijk vastgelegd en gereserveerd (bestemmingsreserves) vanuit het resultaat.

3.7 Kosten eigen organisatie

De kosten eigen organisatie zijn te onderscheiden in kosten die verband houden met het verwerven van de totale baten en in kosten die verband houden met bestedingen in het kader van de doelstellingen. De totale kosten worden verdeeld volgens een verdeelsleutel, die gebaseerd is op het aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding. Deze verdeling wordt regelmatig getoetst.

De kosten eigen organisatie worden verdeeld over:

- kosten voor baten uit eigen fondsenwerving (25%);
- kosten voor baten uit acties van derden (1%);
- kosten voor het verkrijgen van subsidies van overheden (0%);
- kosten voor projecten (50%);
- kosten voor voorlichting en bewustmaking (15%);
- kosten voor beheer en administratie (9%).

Deze verdeelsleutel zal in de toekomst via de begroting van het verslagjaar worden vastgesteld. Slechts indien het werkelijke aantal formatieplaatsen en de ingeschatte tijdsbesteding relevant afwijkt van de begroting over het desbetreffende verslagjaar, wordt de bedoelde sleutel nacalculatorisch aangepast.

Onder kosten voor voorlichting en bewustmaking vallen kosten voor marketing en communicatie. Onze communicatie heeft niet als doel om fondsen te werven maar hebben primair het doel om bewustwording te creëren bij onze doelgroep. Indien er sprake is van gemeente activiteiten van fondsenwerving en voorlichting en bewustmaking, worden de kosten verdeeld.

3.8 Afschrijvingen

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

TOELICHTING OP DE BALANS

4. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt

Balans per 1 januari 2023

Verkrijgingsprijzen	29.890
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-29.890</u>
Boekwaarde	-

Mutaties

Afschrijvingen	<u>-</u>
	-

Balans per 31 december 2023

Verkrijgingsprijzen	29.890
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-29.890</u>
Boekwaarde	-

Afschrijvingspercentage 20

WEBSITE

5. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt

Balans per 1 januari 2023

	VERBOUWINGEN	INVENTARIS	OVERIG	TOTAAL
Verkrijgingsprijzen	65.512	73.240	120.515	259.267
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-43.942</u>	<u>-55.143</u>	<u>-120.515</u>	<u>-219.600</u>
Boekwaarde	21.570	18.097	-	39.667

Mutaties

Investeringen	27.248	7.961	5.000	40.209
Desinvesteringen	-	-	-	-
Afschrijvingen	-14.658	-8.195	-83	-22.936
Afschrijvingen desinvesteringen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	-14.658	-8.195	-83	-22.936

Balans per 31 december 2023

Verkrijgingsprijzen	92.760	81.201	125.515	299.475
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-58.600</u>	<u>-63.338</u>	<u>-120.598</u>	<u>-242.536</u>
Boekwaarde	34.160	17.863	4.917	56.939

Afschrijvingspercentage

20

20

20

VORDERINGEN

De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid

6. VORDERINGEN

	31-12-2023	31-12-2022
Te ontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij N.V.	1.350.000	1.350.000
Handelsdebiteuren	674.785	685.350
Te ontvangen omzetbelasting	327.690	368.604
Te ontvangen bijdragen inrichting sportieve buitenruimte	201.181	256.674
Te ontvangen bijdragen UEFA Foundation for Children	155.865	139.616
Te ontvangen bijdragen maatschappelijke sportprogram	107.009	5.600
Te ontvangen bijdrage Vriendenloterij N.V.	19.060	21.291
Te ontvangen rente	28.218	-
Overige vooruitbetaalde en te vorderen bedragen	244.877	613.992
	<u>3.108.685</u>	<u>3.441.126</u>

7. LIQUIDE MIDDELEN

Deze gelden staan ter vrije beschikking van de Stichting, op een bedrag van € 21.716 na (bankgarantie i.v.m. huurcontract kantoorruimte).

Gezien de aard van de activiteiten en het feit dat de Cruyff Foundation afhankelijk is van donaties en giften vond zij het tot nu toe niet verantwoord deze donaties te beleggen in aandelen en obligaties.

8. CONTINUITEITSRESERVE

De continuïteitsreserve is de bestemming van het vermogen om de continuïteit van de Cruyff Foundation te kunnen garanderen. Hiervoor is door het bestuur een deel van het vermogen bestemd met een maximum van 150% van de begrote jaarlijkse kosten werkorganisatie voor het volgende boekjaar. Door het bestuur is besloten om een continuïteitsreserve aan te houden voor 120% van de begrote jaarlijkse kosten werkorganisatie (2024: € 1.610.944 / 2023: € 1.509.771).

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	2023	2022
Balans per 1 januari	1.811.725	1.692.960
Onttrekking	-	-181.121
Resultaatbestemming	121.408	299.886
Balans per 31 december	<u>1.933.133</u>	<u>1.811.725</u>

9. BESTEMMINGSRESERVE

De hieronder verantwoorde reserve is aangewezen voor een speciaal doel. De beperkte doelstellingen van de bestemmingsreserve zijn door het bestuur aangebracht. Het grootste deel van de bestemmingsreserve is bestemd voor de drie pijlers van de Cruyff Foundation om zo de kwaliteit en de continuïteit van de belangrijkste activiteiten te waarborgen.

Het verloop van de bestemmingsreserve is als volgt:

	2023	2022
Balans per 1 januari	3.069.598	2.221.157
Ontrekking	-245.785	-275.904
Dotatie vanuit overige reserve	-	682.568
Resultaatbestemming	<u>629.876</u>	<u>441.777</u>
Balans per 31 december	3.453.690	3.069.598

	1-1-2023	Onttrekking	Herclassificatie	Resultaat- bestemming	31-12-2023
<u>Bestemmingsreserve Gehandicaptensport</u>	<u>839.058</u>	<u>-10.689</u>	<u>-285.000</u>	<u>241.274</u>	<u>784.643</u>
Sportstimuleringsprojecten	839.058	-10.689	-285.000	241.274	784.643
<u>buitenruimte</u>	<u>1.264.662</u>	<u>-155.902</u>	<u>285.000</u>	<u>422.445</u>	<u>1.816.205</u>
Vervangingen (Speciale) Cruyff Courts	433.547	-26.250	-	-	407.297
Aanleg (speciale) Cruyff Courts	626.689	-129.652	285.000	275.000	1.057.037
Sportstimuleringsprojecten	136.536	-	-	147.445	283.981
Schoolplein14	67.890	-	-	-	67.890
<u>Sportprogramma's</u>	<u>577.888</u>	<u>-79.194</u>	<u>-</u>	<u>-33.843</u>	<u>464.851</u>
Sportstimuleringsprojecten	577.888	-79.194	-	-33.843	464.851
<u>Bestemmingsreserve 'Toekomst JCF'</u>	<u>387.989</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>387.989</u>
Marketing en communicatie	284.027	-	-	-	284.027
Impactmeting	8.403	-	-	-	8.403
JCF in het buitenland	95.559	-	-	-	95.559
Totaal bestemmingsreserves	3.069.597	-245.785	-	629.876	3.453.689

10. OVERIGE RESERVES

In overleg met het bestuur is een bestemming gegeven aan de overige reserve.

	2023	2022
Balans per 1 januari	-	701.157
Onttrekking	-	-18.588
Vrijval t.b.v. bestemmingsreserve	-	-682.569
Balans per 31 december	-	-

11. BESTEMMINGSFONDS

Het verloop van de bestemmingsfonds is als volgt:

	2023	2022
Balans per 1 januari	2.120.819	1.762.466
Resultaatbestemming	-233.925	358.353
Balans per 31 december	1.886.894	2.120.819

	1-1-2023	Onttrekking	Toevoeging	31-12-2022
<u>Bestemmingsfonds Gehandicaptensport</u>	<u>170.625</u>	<u>-155.626</u>	<u>118.268</u>	<u>133.267</u>
Sportstimuleringsprojecten	170.625	-155.626	118.268	133.267
<u>Bestemmingsfonds Inrichten van Sportieve buitenruimte</u>	<u>690.816</u>	<u>-305.529</u>	<u>154.672</u>	<u>539.959</u>
(speciale) Cruyff Courts in Nederland	313.787	-276.692	81.490	118.585
(speciale) Cruyff Courts in het buitenland	156.950	-5.000	72.740	224.690
Schoolplein14	194.079	-23.838	-32.000	138.241
Overige hardware	26.000	-	32.442	58.442
<u>Bestemmingsfonds Maatschappelijke sportprogramma's</u>	<u>49.871</u>	<u>-18.642</u>	<u>12.000</u>	<u>43.229</u>
<u>Bestemmingsfonds Peoples Postcode Lottery</u>	<u>1.209.507</u>	<u>-543.587</u>	<u>504.518</u>	<u>1.170.439</u>
Totaal bestemmingsfonds	2.120.819	-1.023.384	789.458	1.886.894

12. LANGLOPENDE SCHULDEN

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

	2023	2022
Balans per 1 januari	48.500	68.500
Mutaties in het boekjaar	-48.500	-20.000
Balans per 31 december	-	48.500
Balans per 1 januari	1.271.289	
Bij: Toevoegingen op basis van goedgekeurde projectbe	2.669.201	
Af: Vrijval door negatieve projectbesluiten	-206.594	
Af: Overmakingen	-3.076.863	
Balans per 31 december	657.033	
Langlopend deel	-	
Kortlopend deel	657.032	

13. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023	31-12-2022
Vooruitontvangen subsidies	693.029	11.515
Projectverplichtingen	657.032	1.222.789
Vooruitontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij N.V	417.182	724.315
Crediteuren	398.373	246.519
Vooruitontvangen bijdrage Vriendenloterij N.V.	77.536	201.082
Te betalen vakantiegeld en -dagen	73.668	70.275
Reservering accountantskosten	31.477	28.045
Te betalen loonheffing	30.785	28.342
Vooruitontvangen bijdrage Rabobank Foundation	12.000	12.000
Nog te betalen pensioenen	6.092	6.102
Schulden aan werknemers	722	3.064
Nog te betalen rente	-	4.776
Vooruitontvangen bijdrage UEFA Foundation for Children	-	3.060
Overige schulden en vooruitontvangen bedragen	269.493	338.562
	2.667.389	2.900.447

14. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

MEERJARIGE FINANCIËLE RECHTEN

De rechten uit sponsorovereenkomsten bedragen:

< 1 jaar	1.222.132
1 - 5 jaar	646.599
> 5 jaar	156.300

MEERJARIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

De Stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van kantoorruimte in het Olympisch Stadion nr. 13 te Amsterdam.

Het huurcontract is aangegaan voor een periode van 5 jaar en loopt tot en met 30 april 2024. De huurprijs op jaarbasis bedraagt € 90.692 exclusief de afgesproken korting.

De huur is inclusief twee parkeerplaatsen en servicekosten. Eind boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur, servicekosten en parkeerkosten als volgt te specificeren:

Te betalen

< 1 jaar	97.703
1 - 5 jaar	81.419

De stichting heeft gedurende 2015 een nieuw huurcontract afgesloten voor de huur van een kopieerapparaat.

De overeenkomst is na afloop verlengd. De looptijd van het huidige contract is 1 mei 2019 tot en met 30 april 2025.

Te betalen

< 1 jaar	3.140
1 - 5 jaar	1.047

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
15. BATEN VAN PARTICULIEREN			
Donaties en giften	450.556	204.500	362.823
16. BATEN VAN BEDRIJVEN			
Partnerovereenkomsten (incl. licentiepartners)	850.541	859.758	893.152
Inkomsten uit fondswervende events	732.564	511.180	764.606
Donaties en giften	237.481	53.600	312.625
Diensten in natura	304.060	191.372	261.991
	2.124.646	1.615.910	2.232.374
17. BATEN VAN LOTERIJORGANISATIES			
Nationale Postcode Loterij N.V. (jaarlijkse afdracht)	1.350.000	1.350.000	1.350.000
Peoples Postcode Lottery	634.708	956.500	518.579
Nationale Postcode Loterij N.V. (bijdrage Extra Trekking)	307.133	381.216	239.839
Nationale Postcode Loterij N.V. (afname kavels Koken met een Doel)	11.000		16.000
VriendenLoterij N.V.	267.276	265.000	148.768
	2.570.117	2.952.716	2.273.185
18. BATEN VAN SUBSIDIES VAN OVERHEDEN			
Subsidies van Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport	11.266	8.500	4.111
Subsidies van Europese Commissie	73.942	129.400	11.543
	85.208	137.900	15.654
19. BATEN VAN ANDERE ORGANISATIES ZONDER WINSTSTREVEN			
Fondsen en stichtingen	213.444	90.500	467.217
Gemeentes	16.897	162.000	344.870
Andere organisaties	296.071	192.518	123.425
	526.411	445.018	935.513

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
20. BATEN MET TEGENPRESTATIE			
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	27.138	11.000	-9.418
21. OVERIGE BATEN			
Omzetbelasting uit voorgaande jaren	8.147	-	701.157
22. PERSONEELSKOSTEN			
Lonen en salarissen	778.225	758.475	
Sociale lasten	135.875	128.865	
Pensioenlasten	67.658	64.054	
Overige personeelskosten	37.338	49.381	
	1.019.095	1.000.776	

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2023 waren er gemiddeld 21 fte werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2022: 20 fte). In totaal waren 23 (2022: 22) werknemers in dienst per einde 2023. Er zijn geen werknemers in het buitenland werkzaam (2022: geen).

23. LASTENVERDELING

	Gerealiseerd 2023	Gewenst 2023
Besteed aan doelstelling	79%	75%
Wervingskosten	18%	20%
Beheer en administratie	3%	5%
Totale lasten	100%	100%

24. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
Koersverschillen	17.984	-	-33.615
Rentebaten en (lasten)	75.723	-	-13.318
	93.707	-	-46.933

	Besteed aan doelstellingen				Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2023	Begroot 2023	Totaal 2022
	Pijler: Gehandicapten-sport	Pijler: Inrichting sportieve buitenruimte	Pijler: Maatschappelijke sport-programma's	Voorlichting en bewustmaking					
	EUR	EUR	EUR	EUR					
Verstrekte subsidies en bijdragen	600.471	1.412.560	515.876	-	-	-	2.528.908	3.145.187	1.939.430
Aankopen en verwervingen	142.418	306.783	22.173	120	208	72	471.774	450.000	559.202
Communicatiekosten	17.365	23.334	13.566	394.030	634.451	9.768	1.092.513	1.518.881	1.165.501
Personeelskosten	163.055	219.106	127.387	152.864	264.965	91.719	1.019.095	1.037.756	1.000.776
Huisvestingskosten	15.553	20.900	12.151	14.581	25.274	8.749	97.209	93.478	94.796
Kantoor- en algemene kosten	61.107	82.113	47.740	57.288	99.299	34.373	381.920	362.037	339.026
Afschrijvingskosten	3.670	4.931	2.867	3.440	5.963	2.064	22.936	20.000	21.479
Totaal	1.003.640	2.069.726	741.760	622.324	1.030.161	146.744	5.614.355	6.627.339	5.120.212

25. UITVOERINGSKOSTEN

Bezoldiging directie

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Stichting Johan Cruyff Foundation de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (voorheen VFI) en de Code Wijffels als richtlijn (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting Johan Cruyff Foundation vond intern plaats.

Dit leidde in 2021 tot een zogenaamde BSD-score van 415 punten. Aangezien de omstandigheden, criteria en het inkomen van de directie niet zijn gewijzigd, is er in 2023 geen nieuwe berekening van de BSD-score gedaan. De beloning bleef in 2023 ook binnen het maximaal jaarinkomen van € 129.105.

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen € 95.625 (2022 in € 92.229) voor N. Meijer (1 FTE/12 mnd.) Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 216.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen

Het bestuur van de Stichting Johan Cruyff Foundation heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar het jaarverslag. Aan de directie zijn verder geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Naam	N. Meijer
Functie	Directeur
Dienstverband	
- Aard van de (looptijd)	Onbepaald
- Uren	6 (op basis van 36-urige werkweek)
- Parttimepercentage	100
- Periode	1 januari - 31 december

Bezoldiging

Jaarinkomen	
- Brutoloon/salaris	88.678
- Vakantiegeld	6.947
- Vaste eindejaarsuitkering	
- Niet opgenomen vakantiedagen	-
Totaal jaarinkomen	95.625
- Belastbare vergoedingen/bijtellings	1.507
- Pensioenlasten (werkgeversdeel)	10.434
- Overige beloningen op termijn	-
- Uitkering beëindiging dienstverband	-
Totaal 2023	107.566
Totaal 2022	105.551

Bezoldiging bestuur

Het bestuur is actief op onbezoldigde basis.

26. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te benoemen die van invloed zijn op de jaarrekening.

27. ONDERTEKENING EN CONTROLEVERKLARING

Deze jaarrekening is opgesteld door de directie. De finale versie van de jaarrekening is XXX aan de bestuursleden ter goedkeuring voorgelegd

Amsterdam, Stichting Cruyff Foundation

Pim Berendsen
Voorzitter

Susila Cruijff
Bestuurslid

Jeroen van Seeters
Penningmeester

Carole Thate
Bestuurslid

Wim Ludeke
Bestuurslid

Jeroen Boonacker
Bestuurslid

David Knibbe
Bestuurslid

Edwin van der Sar
Bestuurslid

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Johan Cruyff Foundation

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Johan Cruyff Foundation te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Johan Cruyff Foundation op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de winst- en verliesrekening over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Johan Cruyff Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.


Leiderdorp, 29 oktober 2024

Van Ree Accountants

Digitaal ondertekend met Hix door

A. van der Plas RA MSc

op 29-10-2024 15:00

VAN REE  ACCOUNTANTS

Van der Plas RA MSc

A. van der Plas RA MSc